



الخطة الاستراتيجية  
لشركة  
النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية

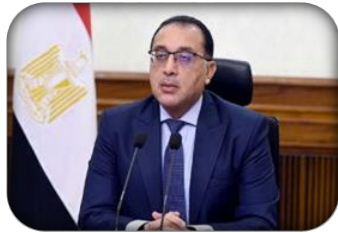
## المحتويات

رقم الصفحة	الموضوعات
3	مقدمة
4	الهدف من الاستراتيجية أسلوب بناء استراتيجية شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية
5	أسس بناء الاستراتيجية آليات بناء الاستراتيجية
6	القسم الأول / سياق عام لشركة النصر للأسمدة / الوضع القانوني للشركة
7	الغرض من الشركة / إنتاج منتجات الأسمدة
8	تواريخ هامة عن تأسيس شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية:
10	شهادات اعتماد الشركة في مجال الجودة
11	مخطط لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية
12	عناصر البيئة الداخلية ذات الصلة بأغراض واتجاهات الشركة
14	عناصر البيئة الخارجية ذات الصلة بأغراض واتجاهات الشركة
15	فهم احتياجات وتوقعات الأطراف الأهتمام المعنية ومتطلباتهم
17	دراسة المنافسين في صناعة الأسمدة
34	القسم الثاني / الإطار العام لاستراتيجية شركة النصر للأسمدة المبادئ التي أستندت إليها الاستراتيجية في تحقيق الأهداف
35	مدة استراتيجية شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية الجهات المشاركة في الإعداد
36	التحليل الاستراتيجي الرباعي SWOT لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية أهم نقاط القوة لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية
37	أهم نقاط الضعف لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية تهديدات شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية
38	فرص شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية
39	الإجراءات المنتخدة لمواجهة التهديدات والأستغلال الأمثل للفرص
42	القسم الثالث / التوجه الاستراتيجي / الرؤية والرسالة
43	سياسة شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية
44	الأهداف الرئيسية "العامة" لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية
45	المركز المالي لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية

## مقدمة



بناءً على توجيهات فخامة الرئيس عبدالفتاح السيسي رئيس جمهورية مصر العربية الذي وجه بالتوسع في إنشاء مصانع الأسمدة الأزوتية التي تعد من أهم المدخلات والمستلزمات المؤثرة على الإنتاج الزراعي والأمن الغذائي بما يساعد على تلبية التوجة الإستراتيجى للدولة لتحسين جودة المنتجات بالتوزارى مع زيادة رقعة الأراضى الزراعية المستصلحة فى مصر.



وبناءً على قرارات معالى دولة رئيس الوزراء الدكتور / مصطفى مدبولى الذى أكد فيها على دفع جهود صناعة الأسمدة الزراعية لتوفير احتياجات السوق المحلى وزيادة فرص التصدير فضلاً عن العمل على تحقيق الضبط لمنظومة توزيع الأسمدة بما يخدم مصالح المزارعين كما تم التأكيد على زيادة حجم صادرات الدولة من الأسمدة فى ظل ارتفاع سعى الأسمدة عالمياً دون الاخلال باحتياجات السوق المحلى



وبناءً على تعليمات معالى وزير قطاع الأعمال العام دكتور مهندس / محمود عصمت الذى أكد على التعاون مع شركات القطاع الخاص لاستهداف تعميق الصناعة الوطنية وتحسين لإدارة الإمكانيات للحصول على اقصى عائد وتطوير الأعمال والسعى لزيادة الإنتاج وتوفير الأسمدة الأزوتية للمزارع المصرى وتخصيص جزء للتصدير للأسواق العالمية وخاصة السودان وإفريقيا باعتبارها النافذة التجارية للدولة المصرية.

لذا فقد تم إعداد إستراتيجية شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية التابعة للشركة القابضة للصناعات الكيماوية لى تمثل رؤية وفرصة ذهبية لصناعة الأسمدة فى مصر لزيادة الصادرات مما يساهم فى احتلال مصر مركز متقدم بين الدول حيث تحتل مصر المركز السادس عالمياً بين كبرى الدول المنتجة للأسمدة.

قد اعتمدت هذه الاستراتيجية على دراسة أهم المعوقات التى تواجه العمليات التشغيلية للشركة والأرتقاء بمستوى الاداء لتحقيق أهداف استراتيجية التنمية المستدامة التى تمثل محطة اساسية فى مسيرة التنمية الشاملة فى مصر حيث انها تربط الحاضر بالمستقبل وتستلهم إنجازات الحضارة المصرية العريقة لتبنى مسيرة نمووية واضحة لوطن متقدم ومزدهر تسوده العدالة الاقتصادية والاجتماعية وتعيد إحياء الدور التاريخى لمصر فى الريادة الإقليمية وذلك من خلال تحليل المقومات الداخلية والتحديات الخارجية المتمثلة فى نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لشركة النصر للأسمدة ووضع محاور تمثل الاتجاهات العامة للإستراتيجية مع تحديد أهداف لكل محور تنفرع منها أهداف فرعية لجميع الأنشطة.

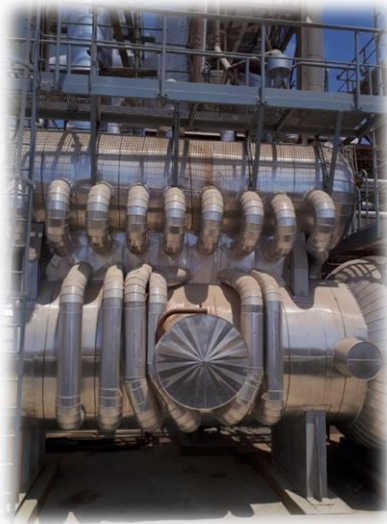
وتعد هذه الاستراتيجية إطار عام للسنوات القادمة فى الفترة من 2022/7/1 إلى 2027/6/30 وتتبنى العديد من المبادئ التى تعزز المسائلة والشفافية والنزاهة وإعطاء رسالة قوية لمؤسسات الدولة بأهمية الشركة ودورة فى تنمية المجتمع.

## الهدف من الاستراتيجية



التحديث والتحسين المستمر لمنتجات الشركة من خلال التطور التكنولوجي مع مراعاة المحافظة على البيئة والتوسع في إنشاء مصنع للأمونيا الخضراء التي تعد من أهم المدخلات والمستلزمات المؤثرة على الإنتاج والأمن الغذائي لتوفير احتياجات السوق المحلي وزيادة فرص التصدير من خلال التعاون مع شركات القطاع الخاص لتعميق الصناعة الوطنية وتحسين إدارة الإمكانيات

## أسلوب بناء إستراتيجية شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية



اعتمدت الخطة الاستراتيجية على تحليل المقومات الداخلية والتحديات الخارجية ومعوقات صناعة الأسمدة وأنواعها والشركات التي تقوم بإنتاجها والجهود التي بذلت لتطوير الشركات المنتجة للأسمدة الخاضعة لقانون 203 لسنة 1991 المعدل بقانون 185 لسنة 2020 وكذلك الشركات المشتركة والاستثمارية والقطاع الخاص.

## أسس بناء الاستراتيجية

- رصد أهم معوقات التي تواجه الشركة
- تحديد نقاط القوة والضعف في منظومة العمل
- تحديد التهديدات التي تواجه منظومة العمل والفرص التي يمكن استغلالها
- وضع أهداف عامة وأهداف فرعية مع مراعاة تحقيقها على المدى المتوسط والقريب
- تحديد السياسات الواجب اتباعها لتحقيق الاهداف
- تحديد إجراءات العمل وتعليمات التشغيل المطلوبة للمشاركة الفعالة في رفع كفاءة الإنتاج
- وضع آليات التنفيذ لخطة شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية

## آليات بناء الاستراتيجية

- التطابق مع المتطلبات والمعايير الدولية لنظام إدارة الجودة.
- التطابق مع متطلبات هيئة التنمية الصناعية و جهاز شئون البيئة والحماية المدنية بوزارة الداخلية.
- تفعيل الهيكل التنظيمي بتقسيماته الجديدة التي تدعم تطبيق نظم الإدارة و تطبيق مبادئ الحوكمة.
- توفير الموارد البشرية / المادية لتنفيذ إستراتيجية شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية.
- توزيع المسؤوليات في ضوء محاور الاستراتيجية.
- وضع آليات بديلة عند الضرورة لتحقيق المرونة لمواجهة التغيرات.
- وضع مؤشرات اداء لمتابعة تنفيذ الاستراتيجية.

## القسم الأول

### سياق عام شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية

#### الوضع القانوني للشركة:

شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية إحدى شركات الشركة القابضة للصناعات الكيماوية، التابعة لوزارة قطاع الأعمال العام وتخضع لقانون 203 لسنة 1991 المعدل بقانون 185 لسنة 2020.

#### مقر الشركة:

المركز الرئيسي : مصانع السويس / عتاقة

مكتب القاهرة : مساكن مصر للتعمير خلف شيراتون المطار المنطقة الثامنة عمارة رقم 8

مكتب الإسكندرية : 23 ميدان التحرير عمارة التأمين

# الغرض من الشركة:

تعمل الشركة في مجال وتسويق الأسمدة النيتروجينية والمنتجات الكيماوية الوسيطة وهي كالاتي :

نترات النشادر المخصوص 33.5 ازوت	حمض النيتريك 50 %
سلفات النشادر المخصوص 20.6 ازوت	حمض الكبريتيك مركز 98.4%
نترات النشادر السائل 60%	الأمونيا السائلة 99.9%
محلول الأمونيا 18-25%	

**سماد كالسيوم نترات النشادر المعزز بالماغنسيوم**

**CAN 33.5 / أزوت**

منذ عام 1966

إلصاقية بتغطية الصمغ الشمعي  
مطعم مريريل باغثريك مطعم في القوية  
مخاطبة مطعم الكبريتيك نريك  
الذائبة ليح الحجر

التحليل الكيميائي

إزوت على 33.5%  
نريك ماغنسيوم 14.5%  
نريك كالسيوم 15.1%  
إطالية 15.35 كجم / سم<sup>2</sup>

التحليل الغرياني

مكعب 2 = 4 سم



**الأسمدة الطيبة لأرضنا الطيبة**

**سماد سلفات النشادر المتبلور**

**30.6 / أزوت**

منذ عام 1966

بارنك لزوية الشكل بربك  
سلفات الكبريتيك في اليك  
نريك كبريتيك نريك نريك نريك  
نريك كبريتيك صمغ الشمع  
نريك نريك نريك نريك نريك

التحليل الكيميائي

نريك على 30.6%  
سلفات نريك 18.6%  
نريك كبريتيك 4.6%  
الرطوبة 3.6%

التحليل الغرياني

1 - 3 سم 99%  
ناعم



**الأسمدة الطيبة لأرضنا الطيبة**

**سماد نترات النشادر المحجب**

**33.5 / أزوت**

منذ عام 1966

حبيبات صمغ الشمع مالتة الليك  
إلصاقية بتغطية الصمغ الشمعي  
لهطية مطعم مريريل باغثريك  
مطعم نريك باغثريك مطعم نريك  
إلصاقية نريك نريك نريك نريك  
إلصاقية نريك نريك نريك نريك  
نريك نريك نريك نريك نريك  
مقاومة الرطوبة

التحليل الكيميائي

نريك على 33.5%  
نريك النشادر 15.7%  
نريك ماغنسيوم 14%  
نريك كالسيوم 15.1%  
كاسيوم 2%

التحليل الغرياني

2 - 4 سم 99%  
ناعم

كلوريه  
الرطوبة 3%  
إطالية 35 كجم / سم<sup>2</sup>



**الأسمدة الطيبة لأرضنا الطيبة**

# تواريخ هامة عن تأسيس شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية:

تأسست شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية سنة 1946م سجل تجارى رقم 15838 قيد السجل الصناعى رقم 260 قيد سجل المصدرين رقم 25637 :

1964

سماذ سلفات النشادر

بدء إنتاج سماذ سلفات النشادر  
20.6 % نيتروجين .

1975

سماذ نترات النشادر

بدء إنتاج سماذ نترات النشادر  
بموقع الشركة بطلخا .

1983

انتاج حامض الكبريتيك

بدء انتاج حامض الكبريتيك بموقع  
الشركة بالسويس .

1995

انتاج 1000 طن /يوم نترات

النشادر

بدء انتاج 1000 طن /يوم نترات  
النشادر بموقع الشركة بالسويس .

2019

حصول الشركة على شهادة الجودة

حصول شركة النصر للأسمدة  
والصناعات الكيماوية على شهادة

ISO 9001:2015

1951

سماذ نترات الكالسيوم

بدء إنتاج سماذ نترات الكالسيوم  
15.5 % نيتروجين .

1968

نقل المصانع

نقل المصانع إلى موقع الشركة  
بطلخا .

1980

انتاج سماذ اليوريا

بدء انتاج سماذ اليوريا بموقع  
الشركة بطلخا

1993

انتاج 400 طن /يوم أمونيا

بدء انتاج 400 طن /يوم أمونيا  
بموقع الشركة بالسويس .

2016

التخطيط لإنشاء مصنع

التخطيط لإنشاء مصنع إنتاج  
نترات الكالسيوم المحب

1946

شركة الأسمدة النيتروجينية

تأسست الشركة لإنتاج الأسمدة  
النيتروجينية .

1967

توقف المصانع

توقف المصانع بعد العدوان  
الإسرائيلي .

1976

اعادة تعمير المصانع

اعادة تعمير المصانع بموقع الشركة  
بالسويس .

1986

انتاج حامض النيتريك

بدء انتاج حامض النيتريك (شركة  
كيزلوار الفرنسية) بموقع الشركة  
بالسويس .

1999

تقسيم الشركة

تقسيم الشركة إلى شركتين "شركة  
النصر للأسمدة - السويس"  
و"شركة الدلتا للأسمدة - طلخا ."



## وسائل الاتصال

مكتب الاسكندرية	مكتب القاهرة	مصنع السويس	
034863490	0222663142	0623373392	تليفون
		0623373685	
		0623373684	
034875121	0222667325	0623373395	فاكس
<a href="mailto:semadco@semadco.com">semadco@semadco.com</a>			البريد الإلكتروني
	<a href="http://www.semadco.com">www.semadco.com</a>		الموقع الإلكتروني

SGS

Certificate EG19/4340

The management system of

# Al-Nasr Company for Fertilizers and Chemical Industries

Attaka,  
Suez, Egypt

has been assessed and certified as meeting the requirements of

## ISO 9001:2015

For the following activities

**Production of solid and liquid nitrogen fertilizers and intermediate  
chemical products**

This certificate is valid from 11 December 2019 until 11 December 2022  
and remains valid subject to satisfactory surveillance audits.  
Recertification audit due a minimum of 60 days before the expiration date.  
Issue 1. Certified since 11 December 2019



Authorised by



0005

SGS United Kingdom Ltd  
Rossmore Business Park Ellesmere Port Cheshire CH65 3EN UK  
t +44 (0)151 350-6666 f +44 (0)151 350-6600 [www.sgs.com](http://www.sgs.com)

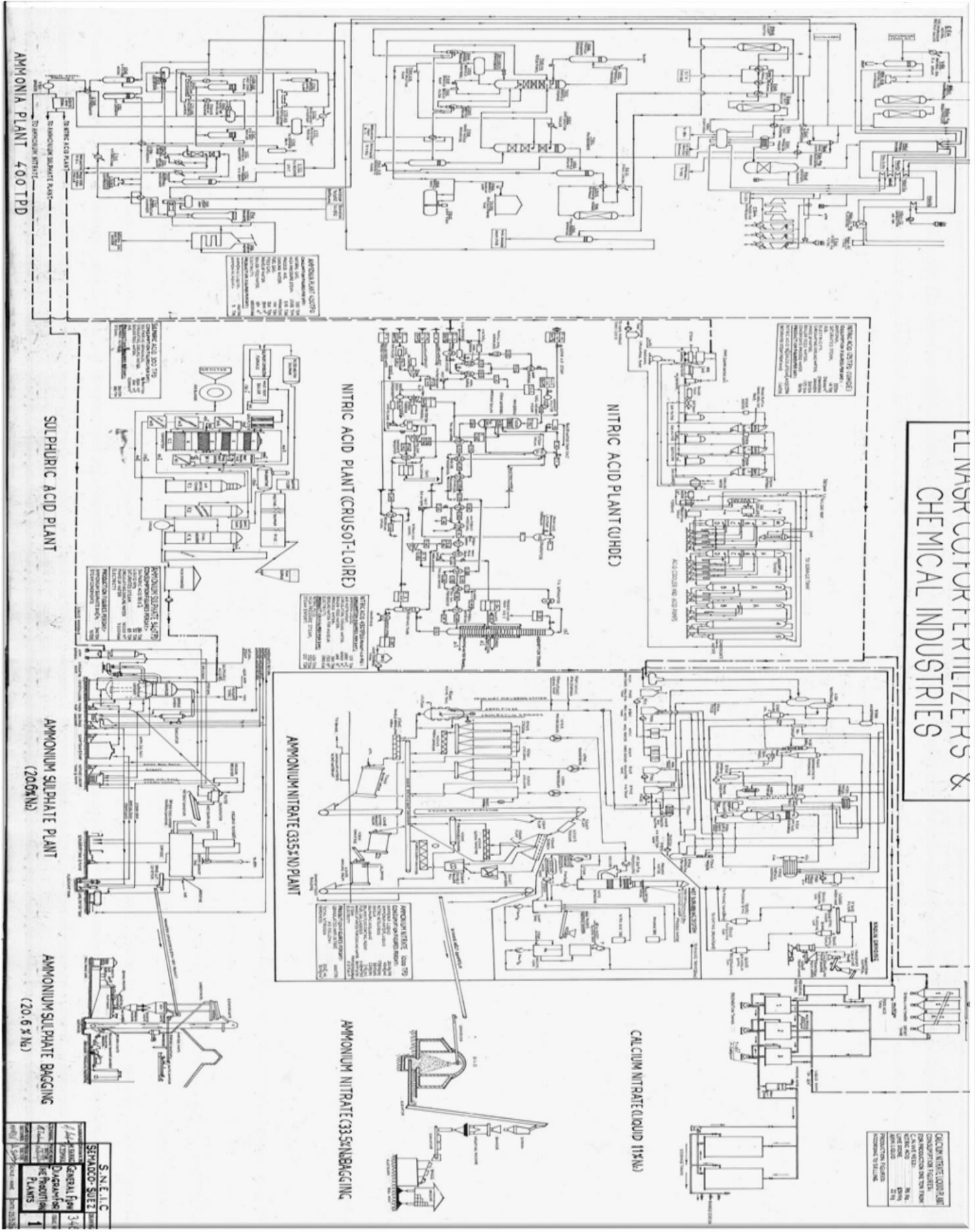
HC SGS 9001 2015 0818

Page 1 of 1



This document is issued by the Company subject to its General Conditions of Certification Services accessible at [www.sgs.com/terms\\_and\\_conditions.htm](http://www.sgs.com/terms_and_conditions.htm). Attention is drawn to the limitations of liability, indemnification and jurisdictional issues established therein. The authenticity of this document may be verified at <http://www.sgs.com/en/certified-clients-and-products/certified-client-directory>. Any unauthorized alteration, forgery or falsification of the content or appearance of this document is unlawful and offenders may be prosecuted to the fullest extent of the law.

# ELWARTH FERTILIZERS & CHEMICAL INDUSTRIES



## عناصر البيئة الداخلية ذات الصلة بأغراض واتجاهات الشركة:

تمتلك شركة النصر للأسمدة و الصناعات الكيماوية سيادكو عناصر بيئة داخلية وهي:

1	الاستراتيجيات	تمتلك الشركة رؤية ورسالة وأهداف استراتيجية قوية وقد تم عرضهم على مجلس إدارة الشركة، وتسعى الشركة لتحقيقها من خلال عملياتها.
2	هيكل تنظيمي	
3	نظام	توجد مجموعة من اللوائح المنظمة للعمل بالشركة بالإضافة للالتزام بما تقرره القوانين والقرارات ذات الصلة بمجال عمل الشركة.
4	مشاركة القيم والمبادئ	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ الالتزام بالمعايير الأخلاقية واحترام اللوائح والقوانين في العمل.</li> <li>➤ الانضباط وتحمل المسؤولية في ما نقوم به من أعمال.</li> <li>➤ تشجيع العمل الجماعي وتوفير بيئة عمل قائمة على مشاركة العاملين في اتخاذ القرارات.</li> <li>➤ المبادرة والابداع في مواجهة التحديات بمرونة وتقديم خدمات تتخطى توقعات العملاء.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ الالتزام بالمساهمة في توفير جودة الحياة وتأكيد أهداف التنمية المستدامة لمجتمعنا.</li> <li>➤ التركيز على العميل.</li> <li>➤ القيادة.</li> <li>➤ منهج العمليات.</li> <li>➤ التحسين.</li> <li>➤ بناء القرار المبني على الأدلة.</li> <li>➤ إدارة العلاقات.</li> </ul>	
<p>تنتهج الشركة نمط الإدارة الديمقراطية بما يساهم في مشاركة العاملين في اتخاذ القرار وتزويدهم بفرصة لتطوير مهاراتهم.</p>	<p>5 انماط الإدارة</p>
<p>يبلغ عدد العاملين بالشركة (900) عامل تقريباً يمزجون بين عنصرى الخبرة والشباب وتتناقل المعارف والثقافة التنظيمية بينهم من الأقدم للأحدث, بالإضافة الى المعارف المكتسبة من خلال الدورات التدريبية الداخلية والخارجية.</p>	<p>6 العاملين</p>
<p>التخطيط الاستراتيجي - المتابعة والتقييم - مهارات التحليل المالى وادارة الاستثمار</p>	<p>7 المهارات</p>

## عناصر البيئة الخارجية ذات الصلة بأغراض واتجاهات الشركة:

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ السياسة العامة للدولة</li> <li>➤ قانون 203 لسنة 1991 المعدل بقانون 185 لسنة 2020</li> <li>➤ قانون 89 لسنة 1998 للمناقصات والمزايدات</li> <li>➤ لائحة المخازن المعدلة لسنة 1998</li> <li>➤ قانون المحاسبة الحكومية رقم 127 لسنة 1981</li> <li>➤ اللائحة المالية من وزارة المالية المعدل لسنة 2001</li> <li>➤ لائحة بدل السفر ومصاريف الانتقال (قرار رئيس الجمهورية رقم 41 لسنة 1958)</li> </ul>	<p>العوامل السياسية والقانونية</p>	<p>1</p>
<p>عوامل تؤثر على الشركة من حيث معدلات النمو - معدل التضخم - أسعار الفائدة - سعر الصرف - معدلات البطالة - ضبط الأسعار - المرتبات</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>	<p>2</p>
<p>هذه العوامل التي تساعد على فهم إحتياجات العميل:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ الوعي الصحي</li> <li>➤ مستوى التعليم</li> <li>➤ مستوى دخل الفرد</li> <li>➤ الموقف تجاه السلع والخدمات المستوردة</li> <li>➤ المشاركة المجتمعية</li> </ul>	<p>العوامل الاجتماعية والثقافية</p>	<p>3</p>
<p>هذه العوامل تركز على الابتكار التي يمكن ان يؤثر في الصناعة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ مستوى البنية التحتية الاساسية</li> <li>➤ سرعة التطوير التكنولوجي</li> <li>➤ الحوافز التكنولوجية</li> </ul>	<p>العوامل التكنولوجية</p>	<p>4</p>
<p>معدلات تلوث الهواء في المصانع - إعادة تدوير المخلفات</p>	<p>العوامل البيئية</p>	<p>5</p>

## فهم احتياجات وتوقعات أطراف الأهتمام المعنية ومتطلباتهم

متطلباتهم	أطراف الأهتمام
<p>1- تطوير الإستراتيجيات والسعى لتنفيذ الرؤية والرسالة والأهداف المخططة بطريقة ابتكارية دون الاخلال بمتطلبات التطابق مع المتطلبات</p> <p>2- تأدية الواجبات والمسئوليات في الوقت المحدد.</p> <p>3- الرد على أى استفسارات واستجابات</p>	<p>- وزارة قطاع الأعمال العام</p> <p>- الإدارة العليا بشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية</p>
<p>1 - تحقيق استراتيجيتها</p> <p>2 - زيادة رؤوس الأموال كاحد مصادر التمويل</p> <p>3 - تحسين اداء الشركات و تطويرها</p>	<p>- الشركة القابضة للصناعات الكيماوية</p>
<p>1- تنفيذ المطلوب من القطاع/ الإدارة في الوقت المحدد</p> <p>2- الالتزام بالقوانين والتعليقات</p> <p>3- التعاون المثمر وتقديم الدعم اللازم</p>	<p>- قطاعات وإدارات الشركة</p>
<p>1- الرد على المتطلبات في الوقت المحدد</p> <p>2- التعاون المثمر عن طريق البروتوكولات والاتفاقات الشائبة</p> <p>3- تنفيذ المتطلبات القانونية والتشريعية</p> <p>4- تحقيق أرباح متنامية بإطراد.</p>	<p>- الجهات الخارجية</p>
<p>1- الإمتثال لتوصيات وقرارات هذه المنظمات</p> <p>2- توعية العاملين بما يستجد من نشرات وقرارات كلاً فيما يخصه.</p>	<p>- المنظمات الدولية</p>
<p>1- الإستقرار والأمان الوظيفي</p>	<p>- العاملين</p>

<p>2- الحصول على الدورات التدريبية اللازمة للتأهيل والتطوير</p> <p>3- الطموح الوظيفي والعدل والمساواة والتحفيز</p>	
<p>1- الشفافية والوضوح</p> <p>2- المعايير الواضحة</p> <p>3- الالتزامات المادية تتم في مواعيدها المقررة</p>	<p>— الموردین</p>
<p>1- توفير خدمات آمنة بأسعار مناسبة</p> <p>2- الاهتمام بالبيئة المحيطة وخلق فرص وظيفية</p> <p>3- المساهمة في نمو الاقتصاد والمشاركة المجتمعية</p>	<p>— المجتمع المحيط</p>
<p>متابعة وتحليل وضع الشركات المنافسة في السوق بشكل دورى</p>	<p>— المنافسين</p>



## دراسة المتنافسين في صناعة الأسمدة

الشركات الخاضعة للقانون رقم 203 المعدل بقانون 185 لسنة 2020:-

أولاً : شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية (سيادكو)

وقد تأسست هذه الشركة عام 1946 وبدأت النشاط عام 1951 .

وقد بدأت هذه الشركة برأس مال مصرح به بلغ 4 مليون جنيه عام 1946 وزاد الى 7 مليون جنيه عام 1956 ويبلغ حالياً 380 مليون جنيه.

تنتج الشركة تشكيلاه من منتجات وهي:-

✓ نترات النشادر المخصوص 33.5% ازوت ✓ سلفات النشادر المخصوص 20.6% ازوت

✓ نترات النشادر السائل 60% ✓ حامض النتريك مخفف 50%

✓ حامض الكبريتيك مركز 98.4% ✓ الامونيا السائله 99.9%

✓ منتج الكان تركيز 27% ✓ محلول الامونيا 25.8%

ويعتمد نشاط الشركة على انتاج وتسويق الأسمدة النتروجينية الصلبه والسائلة والكيماويات وهي شركة مساهمة مصريه تابعه للشركة القابضة للصناعات الكيماوية - وزارة قطاع الأعمال العام، والمصانع بمنطقة عتاقه بمدينة السويس تأسست عام 1946 تعمل الشركة في مجال إنتاج وتسويق الأسمدة النتروجينية والمنتجات الكيماوية الوسيطة وقد حصلت الشركة بالخبرات الذاتيه على براءه اختراع لانتاج منتج جديد بالاضافة لمنتجات الشركة حيث انها قامت بتخفيض نسبة الازوت لنترات النشادر

من 33.5% الى 27% وتم تسميته "الكان" وحقق نتائج ملموسة في التربة المصرية.

وتعد الشركة من اوائل الشركات التي استفادت من مخرجات حقل ظهر الممثل في خام الكبريت لإنتاج حمض الكبريتيك.

وتسعى شركة النصر للأسمدة للسويس "سيادكو" حاليا لتصنيع الهيدروجين الأخضر بالشراكة مع القطاع الخاص حيث كان قد سبق توقيع مذكرة تفاهم بين شركة النصر للأسمدة وشركة بنشارك لإنشاء مصنع أمونيا خضراء على ارض شركة النصر بمساحة 470 ألف متر بنظام حق الانتفاع مع إنشاء خط من المصانع إلى ميناء الأدبية بطول حوالي 10 كم لتصدير الامونيا المنتجة الى الأسواق الخارجية, ويرجع ذلك على حرص الوزارة على تعزيز استثماراته في الاقتصاد الأخضر , حيث أن الامونيا الخضراء تمثل مستقبل صناعة الأسمدة في مصر و لتعزيز الصادرات الى الأسواق الخارجية وذلك لاعتمادها على مصادر الطاقة النظيفة ومنها الرياح والطاقة الشمسية وذلك من خلال استخلاص الهيدروجين من الماء عن طريق الكهرباء وهو تفاعل



### صادرات النصر للاسمدة

- وجاءت الشركة في المرتبة الثانية من ضمن الشركات المصدرة بالقابضة للصناعات الكيماوية وزادت صادرات شركة النصر للأسمدة هذا العام 2021/2020 الى 176 مليون جنيه مقابل 111 مليون جنيه العام السابق بارتفاع بلغ 65 مليون جنيه بنسبة نمو 13.2 % عن العام السابق.
- بلغت نسبة قيمة الصادرات التي حققتها الشركة هذا العام 36% من إيرادات نشاط الشركة التي بلغت هذا العام 496 مليون جنيه مقابل نسبة بلغت في العام السابق 33 % من إيرادات النشاط المحققة العام السابق والتي بلغت 338 مليون جنيه.

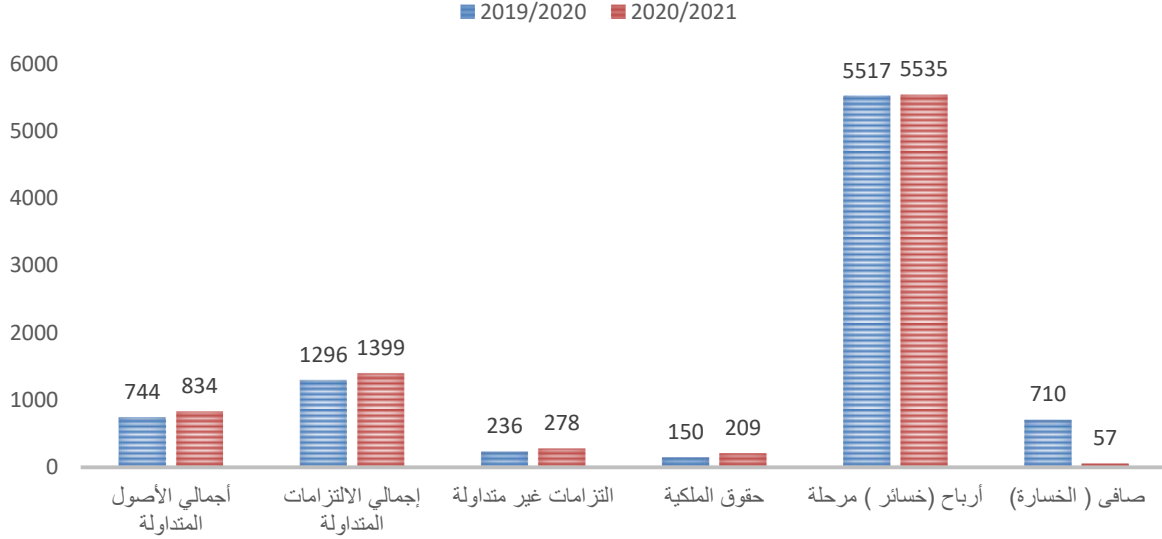
## المركز المالي لشركة النصر للاسمدة

يوضح الجدول التالي أجمالي أهم بيانات المركز المالي ونتائج أعمال الشركة عام 2021/2020 مقارن بالعام السابق

(القيمة بالمليون جنيه)

بيان	2020/2019	2021/2020
أجمالي الأصول المتداولة	744	834
إجمالي الالتزامات المتداولة	1296	1399
التزامات غير متداولة	236	278
حقوق الملكية	(150)	(209)
أرباح (خسائر) مرحلة	(5517)	(5535)
صافي (الخسارة)	710	(57)

## نتائج أعمال الشركة عام 2020/2021 مقارن بالعام السابق القيمة بالمليون جنية



بلغت خسائر الشركة في 2021/6/30 مبلغ 57 مليون جنية مقابل ربح 710 مليون جنية في العام الماضي تتضمن أرباح العام السابق أرباح رأسماليه بنحو 964 مليون جنية نتيجة نقل ملكيه أراضي لوزارة البترول قبل اجراء تسويات بنحو 157 مليون جنية إي ان الشركة حققت تحسن في نتائج اعمالها بنحو 100 مليون جنية وتمثل خسائر الشركة 2.5% من إجمالي خسائر الشركات الخاسرة بالقابضة للصناعات الكيماوية.

### المشاكل التي تواجه الشركة

- ✓ عدم الاستغلال الكامل للطاقات الإنتاجية المتاحة وتهالك في خطوط الانتاج
- ✓ ضعف حصة الشركة من كميات المبيعات لكافة الأصناف الرئيسية في السوق المحلي
- ✓ ارتفاع تكلفة استخدام الغاز الطبيعي وخام الكبريت عن المعيارى
- ✓ تآكل حقوق الملكية وظهورها بالسالب
- ✓ عدم الاستغلال الأمثل للأصول الشركه من اراضى وخلافه

## طرق علاجها

✓ الاستغلال الأمثل للطاقات

✓ الاستفادة من الأصول غير المستغلة

✓ الاستفادة القصوى من كافة أنشطة الشركة المرخص لها القيام بها

✓ اتخاذ خطوات لتوفير الأوضاع البيئية للشركة من خلال المصنع الجديد وإنتاج الهيدروجين الأخضر والامونيا الخضراء.

## ثانياً : شركة الدلتا للأسمدة والصناعات الكيماوية

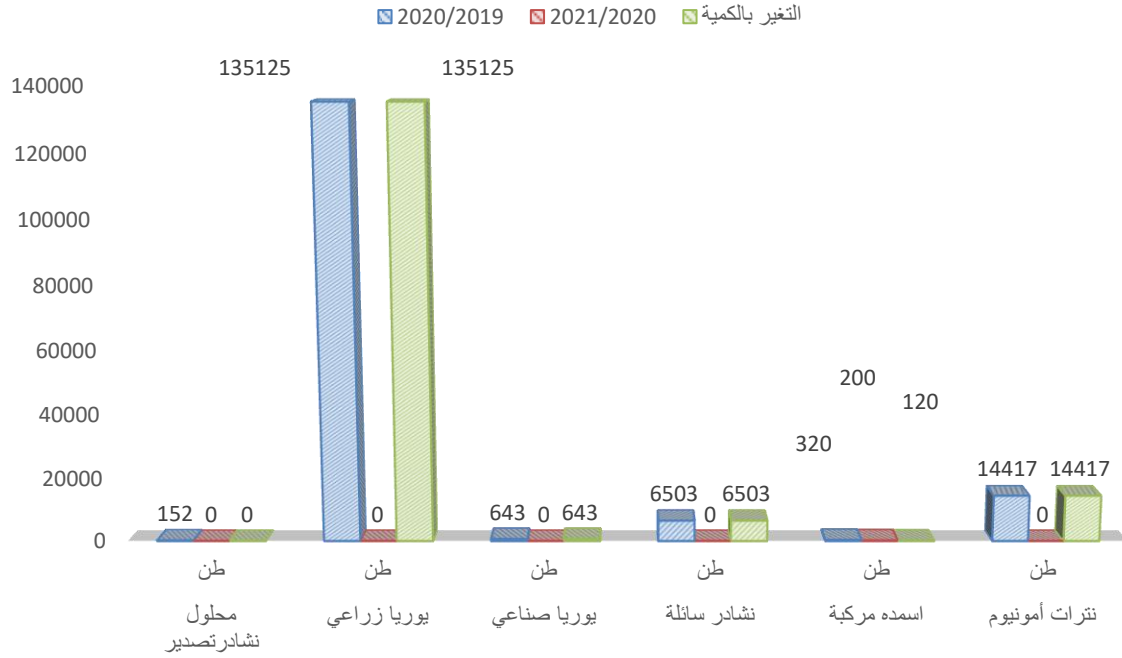
لقد حققت شركة الدلتا للأسمدة تراجع في صادراتها وتحتل المرتبة الأخيرة بين الشركات المصدرة لهذا العام بعد ان كانت في المرتبة الثانية في العام الماضي وبلغت 864 ألف جنيه مقابل 604 مليون جنيه العام السابق بانخفاض كبير وتراجع 99.8% .

بلغت نسبة قيمة الصادرات التي حققتها الشركة هذا العام نسبة 2.2% من إيرادات نشاط الشركة التي بلغت هذا العام 39 مليون جنيه مقابل نسبة بلغت في العام السابق 48.9% من إيرادات النشاط المحققة العام السابق والتي بلغت 1234 مليون جنيه.

## وجاء تطور كمية الصادرات على النحو التالي

م	الصف	الوحدة	2020/2019	2021/2020	التغير بالكمية
1	محلول نشادر تصدير	طن	(152)	-	-
2	يوريا زراعي	طن	(135125)	-	(135125)
3	يوريا صناعي	طن	(643)	-	(643)
4	نشادر سائلة	طن	(6503)	-	(6503)
5	اسمده مركبة	طن	(320)	(200)	(120)
6	نترات أمونيوم	طن	(14417)	-	(14417)

## تطور كمية الصادرات 2020/2021 - 2019/2020



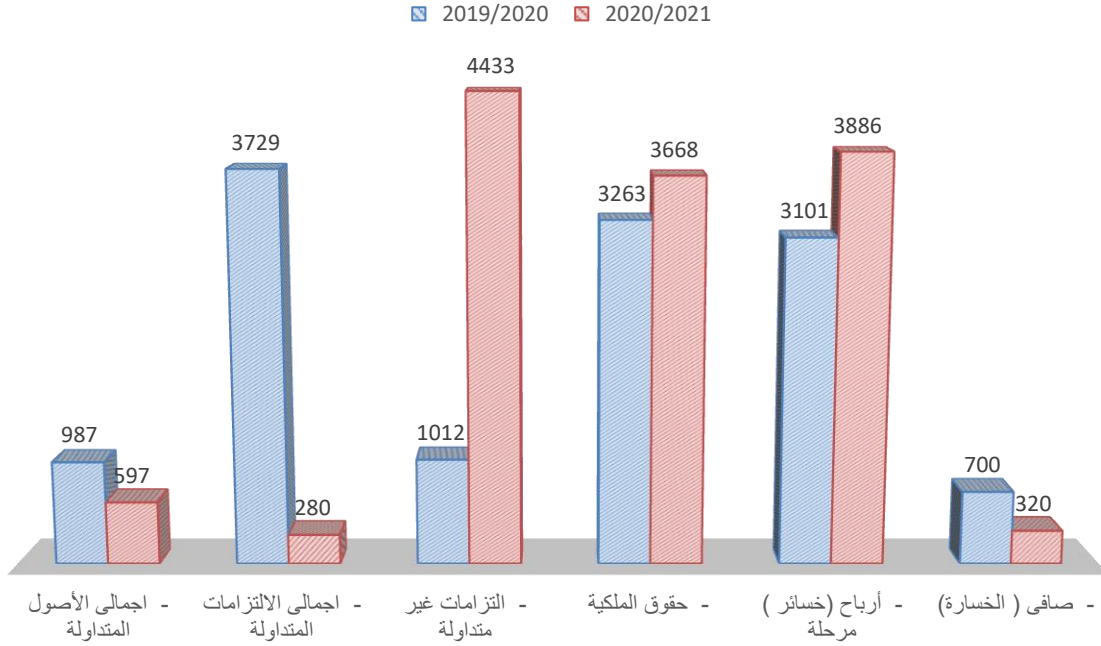
## المركز المالي لشركة الدلتا للاسمدة

يوضح الجدول التالي أهم بيانات المركز المالي ونتائج أعمال الشركة لعام 2021/2020 مقارنة بالعام السابق.

(القيمة بالمليون جنيه)

2021/2020	2020/2019	بيان
(597)	(987)	-إجمالي الأصول المتداولة
(280)	(3729)	-إجمالي الالتزامات المتداولة
(4433)	(1012)	-التزامات غير متداولة
(3668)	(3263)	-حقوق الملكية
(3886)	(3101)	-أرباح (خسائر) مرحلة
(320)	(700)	-صافي (الخسارة)

## نتائج أعمال الشركة لعام 2020/2021 مقارنة بالعام السابق القيمة بالمليون جنية



انخفضت خسائر شركة الدلتا للأسمدة هذا العام حيث بلغت الخسائر مبلغ 320 مليون جنية مقابل خسارة 700 مليون جنية في العام الماضي بانخفاض خسائر قدرها 380 مليون جنية.

### المشاكل التي تواجه الشركة

-توقف بعض المصانع بسبب انصهار المواسير وعدم امكانية تشغيلها لتتقدم المعدات والأجهزة بالمصانع.

-عدم الالتزام بالوفاء بالمديونيات

-صعوبة المنافسة السعرية في سوق الأسمدة

-أراضي غير مستغلة

## طرق علاجها

-إعادة تأهيل أقسام الغاز والامونيا ومصنع اليوريا

-فتح أسواق جديدة أمام الأسمدة الحرة والتصدير للوصول الى الربحية المطلوبة

-حصر الأصول الغير مستغلة وأسباب عدم استغلالها

-انشاء مصنع جديد للامونيا الخضراء حيث انهم مستقبل الأسمدة في مصر وقد تأسست هذه

الشركة في 1998/7/1 منبثقة من شركة النصر للاسمدة والصناعات الكيماوية وقد اهتمت الشركة بصناعة المواد

الكيماوية وعلى الاخص المخصبات الكيماوية والمواد الكيماوية المرتبطة لها أو المنبثقة منها أو اللازمه

لصناعتها وكذلك مباشرة جميع العمليات التي تتصل بالذات أو بالواسطة بالطرق المذكورة ولها حق الشراء والبيع

والقيام باعمال الاستيراد والتصدير واعمال الوكالات التجارية عن الغير وتمثيل الشركات الاجنبيه وتقوم الشركة

باننتاج الاسمدة العادية والمركبة والثانوية.

أ - الاسمدة العادية: -

● سماد اليوريا المكورة 46.5%

● سماد نترات النشادر 33.5 العادية

● سماد نترات النشادر 33.5 بالعناصر الصغرى

● سماد اليوريا نترات سائلة 32 بالعناصر الصغرى

ب - الاسمدة المركبة: -

● أسمدة مركبه عادية " صلبه ذوايه "

● أسمدة مركبه بوتاسيه " صلبه ذوايه "

● أسمدة مركبه سائله



- أسمدة محليه ورقيه
- الميثانول تركيز 99.9%
- أكياس البولى ايثلين
- ج - المنتجات الثانوية :-

- الامونيا السائلة
- حامض النتريك 100%
- الاكسجين السائل
- النتروجين السائل

### ثالثاً : شركة الصناعات الكيماوية المصرية كيا

تأسست هذه الشركة عام 1956 وهي شركة مساهمه مصريه تابعه للشركة القابضه للصناعات الكيماوية وتنتج هذه الشركة الأسمدة الازوتيه والمواد الكيماوية وقد بلغ رأس مال الشركة المصرح به 6 مليار جنيه وراس مالها المدفوع مبلغ 4.465 مليار جنيه موزعه على عدد من الأسهم بلغ 862988274 سهم والقيمة للسهم الواحد بلغت خمسة جنيهات وجميعها أسهم وتقديه ومدفوعه بالكامل.

أقيمت مصانع كيا ومدينتها السكنية على مساحة قدرها 946 فدان في الجنوب الشرقي من مدينه أسوان بحوالى 4 كيلو متر

شركة كيا هي الشركة الوحيدة في جنوب الوادى التي تنتج الأسمده الآزوتيه إعتمادا على الكهرباء المولده من خزان أسوان، حيث بدا التشغيل عام 1960 وتستهلك 150 ميجاوات / ساعة لإنتاج الآمونيا اللازمه للسداد، وتعتبر شركة كيا أهم مشروع تم تنفيذه في جنوب الوادى بعد انشاء السد العالى حيث تم افتتاحه في عهد الزعيم الراحل / جمال عبد الناصر

نظرا للتقدم الشديد وأن المعدات أصبحت في حالة فنية مترديه وكثيره التوقف وتحتاج الى عمليات إصلاح كثيره ويصعب توفير قطع الغيار المطلوبه ونظرا لتوقف تصنيع مثل هذه المعدات

أصبحت الحاجة ملحه وضروريه لإقامه مشروع لإعاده تأهيل مصانع شركة كيا للعمل بالغاز الطبيعي

وقد تم بالفعل مد خط الغاز الطبيعي من المنيا الى اسوان بتكلفه 2 مليار جنيه خصيصا لشركة كيا

يتضمن مشروع إعاده تاهيل مصانع كيا للعمل بالغاز الطبيعي إنشاء وحده لانتاج الأمونيا بطاقة انتاجيه 1200 طن

/ يوم ووحدته لانتاج سماد اليوريا المحببه 46.5% آزوت بطاقة انتاجيه 1575 طن / يوم

قامت شركة كيا باتخاذ الإجراءات القانونيه لطرح مشروع المناقصه عامه عالميه واسفرت عن اختيار شركة (

تكنيموند) الايطاليه كمقاول عام للمشروع

بلغت كميات الإنتاج من الامونيا خلال الفتره من يوليو 2020 حتى سبتمبر كميته 82255 طن ومن اليوريا لنفس

المده 111464 طن

وقد قامت الشركة وبضع خطه طموحه لوصول الطاقه الانتاجيه الى 110% طول العام

وجاءت شركة كيا في المرتبة الاولى بين الشركات المصدرة بالمباضة الكيماويه حيث بلغت مبيعات الصادرات مبلغ

932 مليون جنيه هذا العام مقابل 144 مليون جنيه العام السابق بزيادة بلغت 788 مليون جنيه بمعدل نمو

547%.

بلغت نسبة قيمة الصادرات التي حققتها الشركة هذا العام 66.6% من إيرادات نشاط الشركة التي بلغت هذا

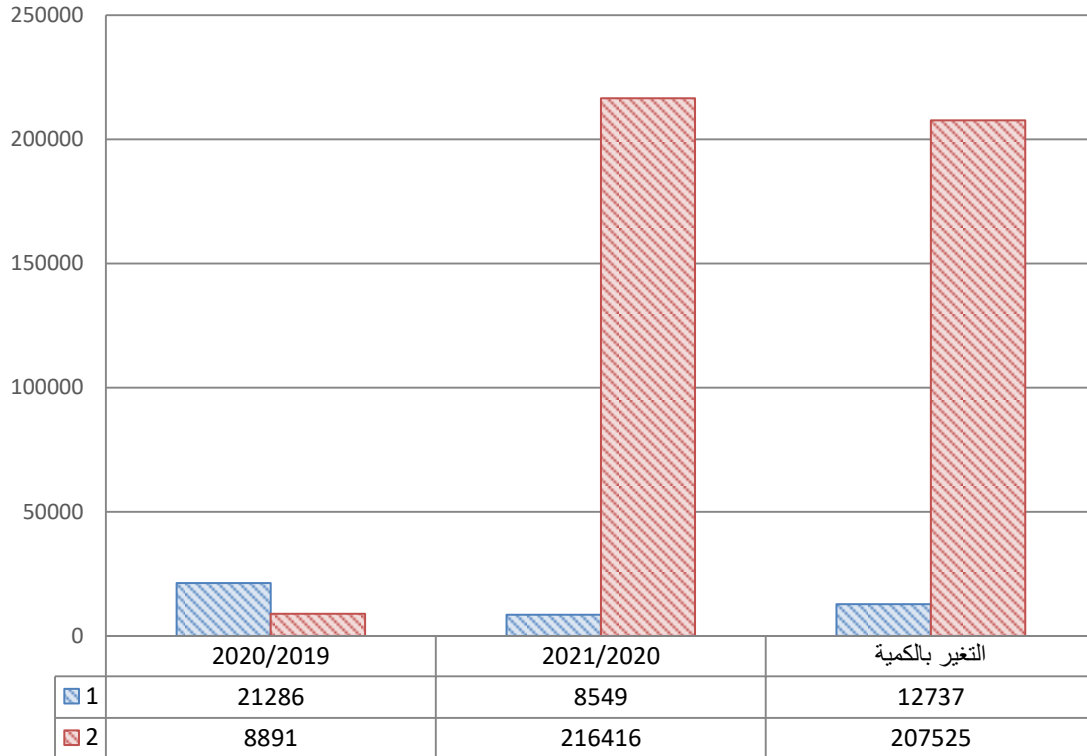
العام 1399 مليون جنيه مقابل نسبة 45.8 % الصادرات الى إيرادات النشاط في العام السابق المحققة والتي

بلغت 315 مليون جنيه.

وجاء تطور كمية الصادرات على النحو التالي: -

م	الصف	الوحدة	2020/2019	2021/2020	التغير بالكمية
1	نترات امونيوم نقية	طن	21286	8549	(12737)
2	سماد يوريا %46.5	طن	8891	216416	207525

تطور كميات الصادرات للسنوات 2020-2019:2021-2020

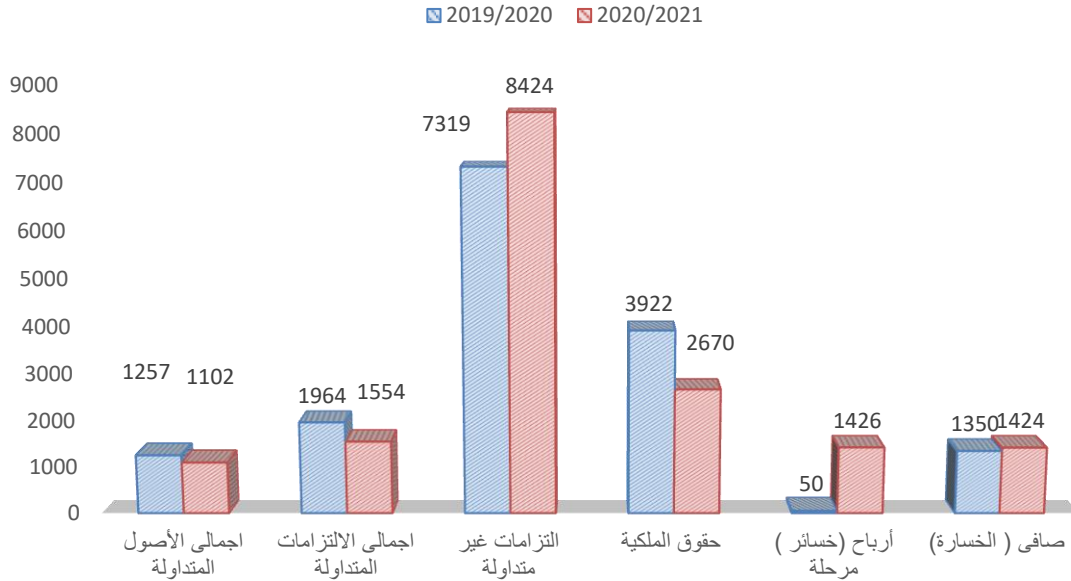


## المركز المالي لشركة كجا

يوضح الجدول التالي أهم بيانات المركز المالي ونتائج أعمال الشركة عام 2021/2020 مقارنة بالعام 2020/2019. (القيمة بالمليون جنيه)

2021/2020	2020/2019	البيان
1102	1257	اجمالي الأصول المتداولة
1554	1964	اجمالي الالتزامات المتداولة
8424	7319	التزامات غير متداولة
2670	3922	حقوق الملكية
(1426)	50	أرباح (خسائر) مرحلة
(1424)	(1350)	صافي (الخسارة)

## نتائج أعمال الشركة عام 2020/2021 مقارنة بالعام السابق القيمة بالمليون جنية



ارتفعت خسائر شركة كيا للأسمدة هذا العام حيث بلغت الخسائر مبلغ 1424 مليون جنيه مقابل 1350 مليون جنيه في العام الماضي بارتفاع خسائر قدره 74 مليون جنيه وتمثل خسارة العام نحو 63 % من إجمالي خسائر الشركات الخاسرة بالشركة القابضة الكيماوية وجاء ذلك رغم جهود الشركة في تطوير العملية الانتاجية ونتيجة لارتفاع في أسعار مدخلات الإنتاج رغم محاولة الشركة في خفض التكاليف وكذلك ارتفاع المصروفات التمويلية عن العام السابق نتيجة ارتفاع قروض البنوك.

### المشاكل التي واجهت الشركة

صعوبات ومشاكل فنية في تنفيذ واستلام المشروع الجديد حيث توقف مصنع اليوريا حوالي ستة أشهر مما أضر بالإنتاج نتيجة عطل لضغط ثاني أكسيد الكربون من تاريخ 2020/9/14 الى تاريخ 2021/2/28 وتم الوصول الى الأحوال الطبيعية للتشغيل بتاريخ 2021/3/2.

التأخير في الاستلام النهائي للمشروع الجديد نتيجة كثرة التوقفات لمعدات المشروع الجديد.

الفاقد غير الطبيعي للغاز.

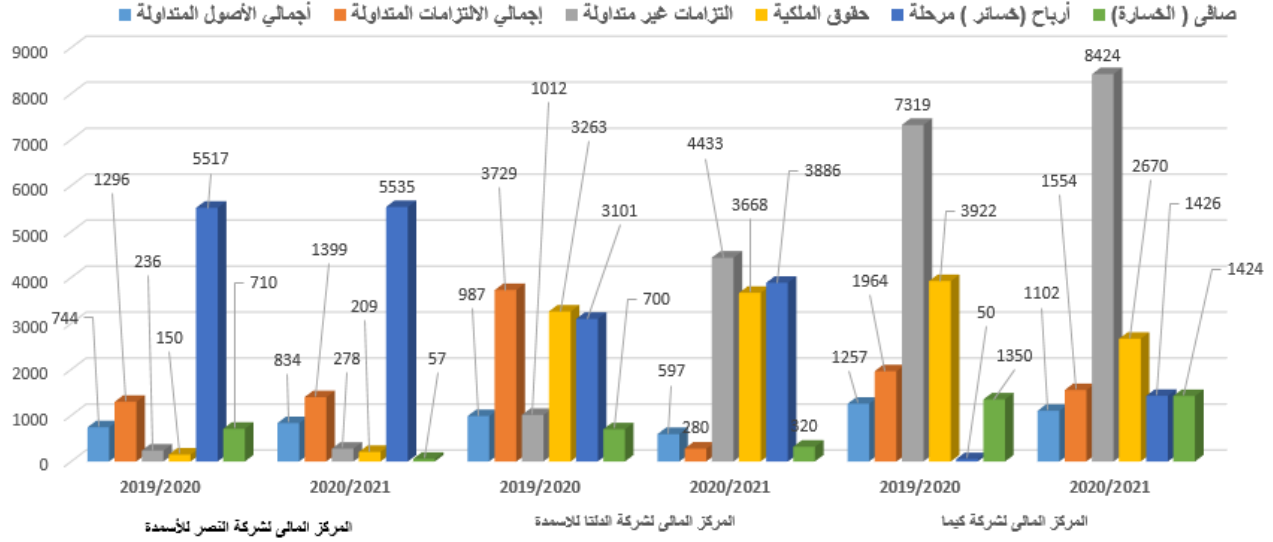
صعوبات التصدير ومنها النزاع القضائي بين الشركة والمجارك.

### طرق علاجها

- إعادة التأهيل لأقسام الإنتاج القديمة وسرعة تطويرها.
- فتح أسواق جديدة أمام الأسمدة الحرة والتصدير للوصول الى الربحية المطلوبة.

## المراكز المالية لشركات قطاع الاعمال العام (النصر للأسمدة - الدلتا للأسمدة - كيميا)

### مقارنة بين نتائج أعمال الشركات عام 2020/2021 مقارن بالعام 2019/2020 القيمة بالمليون جنية



### الشركات الغير خاضعة للقانون رقم 203:

#### اولا 30 : شركة أسكندرية للأسمدة أبو قير:-

تأسست هذه الشركة في ظل القانون رقم 8 لعام 1997 بدء التشغيل عام 2006 وتنتج كافة أنواع الأسمدة صناعة وقد بلغ رأس مال الشركة المدفوع بلغ 248750 ألف دولار مقسمة على عدد من الأسهم بلغ 248750000 سهم والقيمة للسهم الواحد بلغ واحد دولار .

#### ثانياً : المالية والصناعة :-

تأسست هذه الشركة عام 1929 بالمرسوم الملكي وأمت بموجب القانون 97 لعام 1983 وأصبحت خاضعة للقانون 203 لعام 1991 وحولت لأحكام القانون 159 لعام 1981 وبتاريخ 19 مارس 1996 صدر قرار الجمعية العامة غير العاديه للشركة على طرح نسبه من الأسهم المملوكة للشركة القابضة للتعددين والحراريات وتم تحويلها الى شركه مساهمه مصريه وذلك اعتبارا من اول يوليو 1996 وتنتج هذه الشركة الأسمدة والخصبات بكافة أنواعها سواء البودرة والسائلة والتجار فيها يتكون راس المال المرخص به من 200 مليون سهم عادى بقيمه اسميه للسهم 10 جنيه

مصري بقيه اجاليه 2مليار جنيه وذلك بناء على قرار الجمعية العامة غير العاديه المنعقد في 29 سبتمبر 2016 وقد بلغ راس المال المصدر والمدفوع حوالى 728 مليون جنيه موزع على عدد 7266714 سهم قيمه كل سهم عشره جنيهاً وجميعها اسهم نقديه.

### الشركات الخاضعة للقانون رقم 8 للاستثمار والمناطق الحرة والمعدل بقانون 114 لسنة 2008:

#### اولاً : المصرية للأسمدة :-

تأسست في ظل القانون رقم 8 لسنة 1997 والمعدل بقانون 114 لسنة 2008 لضمانات وحوافز الاستثمار وتنتج الشركة كافة أنواع الأسمدة

وقد بلغ رأس مال الشركة المدفوع بلغ 320 مليون دولار مقسمة على عدد من الأسهم بلغ 320 مليون سهم والقيمة للسهم الواحد بلغ دولار للسهم الواحد وفي طريقها الى زياده راس المال الى 387.5 مليون دولار.

#### ثانياً : أبو قير للأسمدة:-

تأسست في ظل القوانين 60 لعام 71 و111 لعام 75 ثم خضعت للقانون رقم 97 لعام 83 ثم خضعت للقانون 203 لعام 91 ثم تحولت للقانون 159 لعام 81 اعتباراً من أول أغسطس 1996 وتصنع هذه الشركة جميع أنواع الأسمدة والمواد الكيماوية على الأخص المخصبات الكيماوية وتعبئتها وشراؤها وبيعها والاتجار فيها داخل وخارج وقد بلغ رأس مال الشركة المدفوع مبلغ 1893 مليار جنيه مقسمة على عدد من الأسهم بلغ 1261875720 سهم والقيمة للسهم الواحد بلغ 15 جنية.

#### ثالثاً : حلوان للأسمدة:-

تأسست في ظل القانون رقم 8 لسنة 1997 لضمانات وحوافز الاستثمار المعدل بقانون 114 لسنة 2008 وصدر لها قرار مزواله النشاط رقم 2004/2690 وتنتج هذه الشركة جميع أنواع الأسمدة وقد بلغ رأس مال الشركة المرخص به 700 مليون دولار امريكي ورأس المال المصدر 150 مليون دولار وتنتج الشركة 650 لف طن من سماد اليوريا 400 الف طن من الامونيا السائله فائقه الجوده.

## شركة افكو مصر لتصنيع الأسمدة الفوسفاتية والحيوية والمواد الكيماوية

تعتبر الشركة من أهم شركات الاسمدة والكيماويات في مصر، حيث أن كل المنتجات الصادرة عن الشركة حاصلة على الأيزو 9001 للجودة، وحاصلة على هيئة المواصفات والجودة المصرية، كما أن كل المنتجات مسجلة وتحت إشراف وزارة الزراعة، والمعمل المركزي للزراعات العضوية.

من أهم المنتجات التي تقدمها الشركة سلفات البوتاسيوم التام الذوبان، وسوبر فوسفات الفلاح الثلاثي المحبب، وسوبر فوسفات الميزان الأحادي المحبب، وسوبر فوسفات الأحادي الناعم والكبريت الزراعي المحبب، والكبريت الزراعي الناعم، والأصيل لمحسنات التربة

كما تقدم الشركة كمبوست نباتي وحيواني، وكمبوست خليط وكمبوست نباتي والجبس الزراعي، ولها شهرة واسعة في مصر ودول الشرق الأوسط، وتقع الشركة في: امتداد المحور المركزي الدول الثاني أمام دايمنود، مدينة 6 أكتوبر، القاهرة.

## شركة شمس للأسمدة والمواد الكيماوية

تعتبر الشركة من شركات الاسمدة والكيماويات في مصر التابعة لمجموعة الدقهلية، وهي من أكبر المجموعات المتخصصة في المجال الداجن والزراعي في مصر، ومنطقة الشرق الأوسط وكانت تأسست في عام 2006، ونالت شهرة واسعة نظرا لما تتمتع به الشركة من سمعة ومصداقية عالية في السوق المحلي المصري، والدول العربية التي تصدر إليها الشركة.

تقدم الشركة الأسمدة العضوية منها كمبوست داجني وكمبوست حيواني، وكمبوست داجني حيواني والأسمدة العادية مثل سلفات البوتاسيوم، وفوسفات اليوريا وحامض الفوسفوريك والعناصر المركبة والعناصر الصغرى، والتراكيب المختلفة لها والأسمدة المتخصصة، منها مستخلصات الطحالب ومنشطات الجذور أحماض الهيومك تقدم كل المبيدات الزراعية المتنوعة التي تستخدم في القضاء على كل الآفات الزراعية التي تضر بالمحاصيل الزراعية، كما تقع الشركة في 11 عمارات رامو الدور التاسع، طريق النصر، مدينة نصر القاهرة.



## شركة فيركيم مصر للأسمدة والكيماويات

تأسست شركة فيركيم مصر للأسمدة و الكيماويات في عام 2001 ، برأس مال يبلغ 35.1 مليون جنيه على اعتبارها شركة مساهمة مصرية رائدة في صناعة الأسمدة المخلوطة، وتم إضافة الأسمدة الفوسفاتية والأسمدة الذوابة ، لتساعد في دعم صناعة الأسمدة و الزراعة و تطويرها في مصر. تقع مصانع الشركة فيركيم ومقر الإدارة في مدينة السادات في محافظة المنوفية على مساحة أرض 33 ألف م2 ، وتعد شركة فيركيم مصر من أولى الشركات الزراعية المقيمة في البورصة المصرية. تم إنشاء مصنع الأسمدة المخلوطة باستخدام أحدث الأساليب التكنولوجية، لتغطية احتياجات السوق المحلي والتصدير ، حيث يبلغ إنتاج المصنع من الأسمدة المخلوطة 100 ألف طن سنويا تقريبا، وتوسعى الشركة بصورة دائمة إلى زيادة طاقتها الانتاجية لتلبي الطلب المتزايد على منتجاتها. تحقق الشركة مبيعات محلية بنسبة كبيرة من إنتاجها لتصل إلى جميع عملائها على مستوى جمهورية مصر العربية، بالإضافة إلى التصدير لدول أمريكا اللاتينية وأفريقيا وأوروبا. تعمل الشركة سياسات الجودة في جميع مراحل الانتاج من خلال معامل الاختبارات، بداية من استلام المواد الخام وصولا إلى منتج نهائي ينافس المنتج العالمي ، بالاعتماد علي فريق عمل متميز من مهندسين وفنيين ومدربين، وبالاستعانة بالخبراء والاستشاريين الأوروبيين في مجال الصناعة، لتكون بذلك من أهم شركات الاسمدة والكيماويات في مصر.

## شركة روكيت للأسمدة والكيماويات

شركة روكيت للأسمدة والكيماويات المتخصصة في تصنيع وإنتاج الأسمدة، والمحصبات ومنظمات النمو النباتية بتكنولوجيا جديدة ومتطورة من أجود الخامات العالمية ، والتي تواكب التطور السريع والمستمر في المجال الزراعي من ، حيث توفير مستوى جديد من الجودة تحرص الشركة على مواكبة الإنتاج، مع الأنواع الجديدة من البذور المهجنة وراثيا ذات الإنتاجية العالية والتي تستلزم توفير العناصر الغذائية في صورة سهلة الامتصاص للنبات، وبالتالي يعود على المزارع والمستثمر في المجال الزراعي بالإنتاجية العالية، مع المحافظة على الجودة الاقتصادية للمحاصيل تقدم الشركة الجيل الجديد من الأسمدة ليس بالاعتماد على نسبة العناصر الغذائية في السداد، بل بالصورة التي يوجد عليها العنصر، بما يسهل امتصاصه ووصوله الى النبات عن طريق الرش الورقي والجذور مما يقلل من عدد مرات المعاملة، وتوفير التكاليف وبالتالي يرفع من العائد الاقتصادي من الاستثمار في المجال الزراعي.

## القسم الثاني

### الإطار العام لاستراتيجية شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية

#### المبادئ التي أُسندت إليها الاستراتيجية في تحقيق الأهداف:

يعتمد تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة على مراعاة المبادئ الآتية:

- 1 - المبدأ الأول : التركيز على العميل الذي يعد من أهم مبادئ الشركة وذلك لأنه أحد الأسباب الرئيسية لوجودها.
- 2 - المبدأ الثاني : القيادة وقدرتها على التأثير في سلوك الأفراد وتنسيق الجهود والتوجيه لبلوغ الغايات المرجوة.
- 3 - المبدأ الثالث : مشاركة العاملين وطبيعة العلاقة المباشرة وغير المباشرة مع الإدارة العليا وولائهم تجاه الشركة من خلال المشاركة في صنع القرار
- 4 - المبدأ الرابع : الكفاءة وهي مجموعة من العناصر والصفات المطلوب توافرها في الموظف سواء كانت صفات فنية وإدارية بخلاف الانضباط في العمل.
- 5- المبدأ الخامس : الفاعلية وهي القدرة على اداء الأعمال وتحقيق الأهداف المنشودة وتوفير الموارد اللازمة لتحقيقها.
- 6- المبدأ السادس : الشفافية وهي استبعاد وإزالة أى تشكيك أو غموض واستبدالها بمبدأ الوضوح الذى يعطى الحق للمواطنين فى معرفة المعلومات والاطلاع على البيانات بما يخص عملية اتخاذ القرار ووضع السياسات.
- 7- المبدأ السابع : النزاهة ودورة فى القضاء على الفساد الذى ينتج عن سوء استخدام الوظيفة وذلك عن طريق وضع أسس وقواعد سلوكية وأخلاقية فى ممارسة العمل.

# مدة استراتيجية شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية

مدة الاستراتيجية 5 سنوات تبدأ من يوليو 2022 إلى يونيو 2027

## الجهات المشاركة في الإعداد

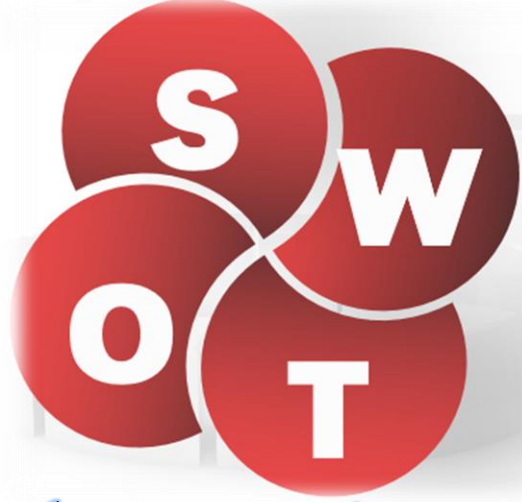
تم عقد لقاءات وورش عمل للمشاركة في إعداد الخطة الاستراتيجية من الإدارة العليا للشركة وممثلي القطاعات والإدارات والأقسام.

تم تشكيل مجموعات عمل لمناقشة المحاور المختلفة من خلال جلسات عصف ذهني وعرض وجهات النظر المختلفة للخروج في نهاية الأمر برؤية موحدة وأهداف عامة وفرعية لكل قطاع من القطاعات.



## التحليل الاستراتيجي الرباعي SWOT لشركة النصر للأسمدة:

بناءً على دور الشركة في تحقيق توجهات وزارة قطاع الأعمال العام فقد تم إعداد الاستراتيجية باستخدام أسلوب التحليل الرباعي الذي يساعد في الوصول إلى الأهداف المرجوة حيث يتم تحليل المقومات الداخلية للشركة من خلال تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف وتحليل التحديات الخارجية من خلال تحديد التهديدات والفرص التي تواجه الشركة



### أهم نقاط القوة لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية



- 1- وجود استراتيجيات قوية ومهارات وخبرات عالية في المجالات الرئيسية.
- 2- تحسين كفاءة الإنتاج
- 3- منتجات الشركة تتميز بجودة المواصفات الكيميائية من حيث :-  
(التركيز - نسب المكونات) والفيزيائية (الشكل الظاهري-القوام-اللون)  
وفقاً للمواصفة القياسية المصرية والمعايير الدولية
- 4- الاستفادة من اقتصاديات الحجم.
- 5- تبعية الشركة لوزارة قطاع الأعمال العام والشركة القابضة للصناعات الكيماوية
- 6- موقف مالي قوى ومداخل لموارد مالية لتنمية النشاط.
- 7- التنوع في تقديم منتجات رئيسية ووسيلة طبقاً لمتطلبات العميل.
- 8- علامات تجارية قوية و صورة ذهنية وسمعة جيدة.
- 9- تنوع مصادر الاستثمارات لمحفظة أوراق الشركات المالية
- 10- ملكية التكنولوجيا ومهارات تكنولوجية عالية.
- 11- سمعة جيدة في مجال جذب العملاء.
- 12- التعاون والاستثمار المشترك مع شركات القطاع الخاص.
- 13- الاعتراف من الآخرين بقيادة وقاعدة جاذبة للعملاء.

## أهم نقاط الضعف لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية



- 1- تقادم بعض خطوط إنتاج وارتفاع تكلفة الصيانة.
- 2- قلة الدعاية والاعلان
- 3- زيادة نسبة العماله الإدارية عن العماله الفنية.
- 4- غياب ربط الحافظ بالإنتاج
- 5- أصول غير مستغلة بالشركة
- 6- نقص بعض المهارات والخبرات والميزات الأساسية.
- 7- عقبات مشاكل التشغيل الداخلية.

## تهديدات شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية



- 1- قانون هيئة التنمية الصناعية الذى ينص على إنهاء العمل بالتراخيص الدائمة للشركات.
- 2- تباطئ نمو السوق
- 3- تنافس سعري للخامات ذات الجودة المنخفضة.
- 4- ارتفاع أسعار الطاقة / وأسعار المعدات
- 5- المنافسة الغير عادلة مع الشركات الأخرى وخاصة القوات المسلحة وعدم الالتزام بالسعار المتفق عليها
- 6- التحول المعاكس لمعدلات أسعار الصرف والسياسات التجارية للحكومات الأجنبية.
- 7- متطلبات لتشريعات جديدة مكلفة.
- 8- صعوبة الحصول على التكنولوجيا الحديثة والعمالة الماهرة من أسواق العمل.

## فرص شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية



- 1- الاستقرار السياسي والأمني الحالي و دعم الحكومة للمشاريع الكبرى.
- 2- زيادة الطلب على المنتج.
- 3- التوسع في أسواق جديدة أو شرائح منتجات.
- 4- اهتمام الدولة المصرية بتطوير ورفع كفاءة الوحدات الإنتاجية وزيادة الإنتاج والاستغلال الأمثل للموارد :-  
(البشرية – مساحات غير مستغلة-الفرص التسويقية والبيعية الواعدة لمنتجات الشركات).
- 5- التوجه للصناعة نظيفة وغير ملوثة للبيئة.
- 6- قدره على المنافسة محليا وخارجيا ( جوده – سعر).
- 7- الموقع الجغرافي للشركة وقربها من الموانئ.
- 8- توسيع خطوط الإنتاج لتغطية احتياجات أوسع للعملاء.
- 9- القدرة على النمو السريع بسبب تزايد احتياجات الأسواق.
- 10-الاستحواذ على بعض الشركات المنافسة.
- 11-نقل مهارات وتكنولوجيات جديدة لصالح منتجات جديدة.
- 12-فتح أسواق لعلاقات والأسماء التجارية في مناطق جغرافية جديدة.

## الإجراءات المتخذة لمواجهة التهديدات والأستغلال الأمثل للفرص

1- توقيع مذكرة تفاهم بين شركة النصر للأسمدة وشركة بنشبارك لإنشاء مصنع أمونيا خضراء على ارض

شركة النصر بمساحة 470 ألف متر بنظام حق الانتفاع مع إنشاء خط من المصانع إلى ميناء الأديبة

بطول حوالي 10 كم لتصدير الامونيا المنتجة الى الأسواق الخارجية

2- تركيب عدد ٤ وحدات لقياس الانبعاثات الخارجية من مداخن الوحدات الإنتاجية وربط جميع القياسات مع جهاز شؤون البيئة المصرية في وزارة البيئة بالقاهرة وتشمل الوحدات الإنتاجية الآتية:-

➤ وحدة انتاج نترات النشادر

➤ وحدة انتاج الامونيا

➤ وحدة انتاج حامض الكبريتيك

➤ وحدة انتاج حامض النيتريك

3- إنشاء محطة لمعالجة الصرف الصناعي (Epap3)

ينقسم المشروع إلى 3 وحدات :-

➤ وحدة معالجة مياه الصرف الصحي المأخذ من محطة محافظة السويس (ABB) بعد المعالجة بطريقة

ثنائية لتغذية محطة المعالجة بشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية وذلك لإنتاج مياه تغذية الغلايات بطاقة 350 م<sup>3</sup>/ساعة .

➤ وحدة معالجة الصرف الصناعي الخاص بشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية وذلك لإنتاج مياه

تغذية أبراج التبريد بطاقة 400 م<sup>3</sup>/ساعة .

➤ وحدة تبخير خاصة بتركيز مياه الصرف الصناعي الخاص بوحدتي نترات النشادر وسلفات النشادر.

➤ إجمالي المياه المسترجعه ( 750 م<sup>3</sup>/س ) يتم توفيرها من إستهلاك مياه النيل (من ترعة الإسماعيلية

( وإستخدامات العمليات الصناعية والإكتفاء بإستخدام مياه ترعة الإسماعيلية

➤ ( مياه النيل ) للإستخدام الآدمي فقط وليس للإستخدام الصناعي .

4- إنشاء شبكة حريق رئيسية مستقلة عن جميع مرافق الشركة وفقاً للكود المصرى للحريق وذلك من خلال إعداد دراسة جدوى للمشروع لتحديد التكلفة والتي قدرت 35 مليون جنية وايضاً البحث عن حلول بديلة من خلال دراسة التحديات للسوق التي تقوم بها الشركة بشكل دورى وتبين وجود شبكة تابعة لإحدى الشركات الشقيقة تحت التصفية وعلى الفور تم تشكيل لجنة فنية لدراسة حالة الشبكة وقدرتها على تلبية متطلبات الشركة وحماية المنشآت التابعة لها وتتكون الشبكة من الأتى:

➤ طلبة كهرباء رئيسة بمعدل تصريف GPM 1000

➤ طلبة ديزل احتياطية بمعدل تصريف GPM 1250

➤ طلبة تعويض جوي بمعدل تصريف GPM 250

➤ مداد رئيس قطر 8 بوصة تغطي كافة الأقسام الصناعية والإنتاجية والإدارات والمخازن باطوال مواسير حوالي 4000 متر و حوالي 48 عسكري حريق ذو مخرج مزدوج.

5- رفع كفاءة وحدة الأمونيا بالجهود والخبرات الذاتية ومعالجة المعوقات فى دورة المحاليل الخاصة بامتصاص ثانى أكسيد الكربون ومعالجة المعوقات التي تعيق الإنتاج فى المعدات والطلمبات وبعض البلوف وتآكل بخطوط دورة المحاليل.

6- رفع الطاقة الإنتاجية لمصنع حمض الكبريتيك إلى 110% من الطاقة التصميمية الفعلية لتحقيق المستهدف السنوى المخطط بالجهود والخبرات الذاتية للشركة وتقليل عدد ساعات التوقف وخفض الانبعاثات للمحافظة على البيئة للتوافق مع المعايير البيئية. وتم ذلك من خلال الأتى:-

➤ رفع كفاءة المباني وعزلها بمواد (ايوكسي) للمحافظة على ما تم تنفيذه.

➤ تأهيل تدريجي لجميع المعدات وإعداد خطة صيانة وقائية وتوفير قطع الغيار الخاصة بكل معدة لضمان استمرارية العملية الإنتاجية.

➤ تطوير 80 % من اجهزة التحكم بما يتناسب مع التكنولوجيا المستخدمة.

➤ استخدام اجود العناصر الحفازة (V2O5) المطعم بعنصر (السيزيوم) والذي يتميز بتقليل الانبعاثات للمحافظة على البيئة المحيطة وتحقيق الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ فى مصر.



7- رفع كفاءة وحدة السلفات النشادر 20.6 % أزوت بالجهود والخبرات الذاتية للشركة وتم ذلك من خلال الأتي:-

تغيير السقف الخرساني إلى سقف معدني بسبب انهيار الطبقة الإسمنتية بالجزء العلوي للمرشحات.

تغيير السقف بالكامل من حمة الإنتاج الحربي تغيير كامل وعزل السقف المعدني بمادة مقاومة للأحماض.

تركيب عدد (2) خلية برج تبريد جديدة.

تركيب عدد (2) مروحة جديدة بالخليتين وتشغيلهم.

تغيير خط الأمونيا الرئيسي الداخل بقسم السلفات لحدوث تسريبات.

8- التوجه للمنتجات الوسيطة كبديل للمنتجات الرئيسية من الأسمدة بسبب توقف الوحدات الإنتاجية لتحقيق الربحية، حيث واجهت الشركة أزمات عديدة أدت إلى توقف بعض الوحدات الإنتاجية مما تسبب في عدم قدرة الشركة على تحقيق المستهدف لاعتمادها على المنتجات الرئيسية من الأسمدة ونتيجة لذلك اتخذت إدارة الشركة سياسة تسويقية شاملة لكل المنتجات رئيسية ووسيطه على السواء لإيجاد فرص لتحقيق ربحية وعدم الاستسلام للظروف التي تفرضها أعطال بعض الوحدات الإنتاجية للتقليل من آثار هذه التوقفات وبالفعل نجحت هذه السياسة وآتت ثمارها وحقت الشركة صافي ربح في السنة المالية المنقضية 2021-2022 وصل إلى "101.187.143" وكان لهذه السياسة عظيم الأثر في هذا الربح .. ومن المنتجات الوسيطة التي أولتها الشركة إهتماما كبيرا في الإنتاج والتسويق بالإضافة إلى المنتجات الرئيسية من الأسمدة الأزوتية :-

الامونيا السائلة تركيز 99.9%

محلول الامونيا المخفف تركيز 18-25%

حامض النيتريك المخفف تركيز 48-50%

حامض الكبريتيك المركز 98.4%

محلول نترات النشادر تركيز 60%

محلول نترات النشادر 75%

ثاني أكسيد الكربون.

## القسم الثالث

### التوجه الاستراتيجي



شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية  
سيمادكو السويس



إحدى شركات الصناعات الكيماوية ش.م.ق.م

#### الرؤية

أن تكون الشركة مثالا يحتذى به في التطوير والمحاكاة للشركات الشقيقة من خلال الريادة في مجال صناعة الأسمدة الأزوتية والمواد الكيماوية في مصر والوطن العربي باستخدام تكنولوجيا صديقة للبيئة بما يضمن إدارة مخاطر السلامة والصحة المهنية و تأمين بيئة العمل لتوفير بيئة عمل آمنة وحماية المجتمع من مخاطر التلوث البيئي.

#### الرسالة

شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية هي واحدة من الشركات العريقة في مصر والوطن العربي المتخصصة في مجال صناعة الأسمدة الأزوتية والمواد الكيماوية وهي إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للصناعات الكيماوية بوزارة قطاع الأعمال بجمهورية مصر العربية.

وتفخر الشركة بأن تقدم لعملائها الكرام المنتجات الآتية:

- 1- نترات النشادر المحبب ٣٣,٥٪ أزوت
- 2- سلفات النشادر المخصوص ٢٠,٦٪ أزوت
- 3- كالسيوم نترات النشادر ٢٧,٥٪ أزوت
- 4- نترات النشادر السائل ٦٠٪
- 5- حامض النيتريك المخفف ٥٠٪
- 6- حامض الكبريتيك المركز ٩٨,٤٪
- 7- النشادر السائلة ٩٩,٩٪
- 8- محلول النشادر ١٨-٢٥٪

تسعى الشركة جاهدة للتحديث والتطوير لأنشطتها من خلال التحسين التكنولوجي مع مراعاة المحافظة على البيئة والإلتزام بالتشريعات والقوانين المنظمة لبيئة عمل آمنة. تعمل الشركة على تطبيق الحوكمة من خلال التحقيق المتوازن لمتطلبات أصحاب المصالح.

العضو المنتدب التنفيذي

مهندس / حمدي جابر عبد الحميد



القاهرة - مساكن مصر للتعمير - خلف شيراتون المطار - المنطقة الثامنة - عمارة رقم ٨ (مصر الجديدة) ☎ ٢/٢٦٦٦١٤٢. فاكس ٢/٢٦٦٦٣٢٥  
مصانع السويس - منطقة عنابة ☎ ٠٢/٣٣٧٣٣٩٢ - ٠٢/٣٣٧٣٣٨٥ - ٠٢/٣٣٧٣٣٨٤. فاكس ٠٢/٣٣٧٣٣٩٥



## شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية سيمادكو السويس



إحدى شركات الصناعات الكيماوية ش.م.ق.م

### سياسة الجودة والسلامة والصحة المهنية

شركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية هي واحدة من الشركات الرائدة في صناعة الأسمدة والمواد الكيماوية. تلتزم الشركة بتحقيق المتطلبات والاحتياجات الخاصة بكافة أطراف الاهتمام لتحقيق رضائهم وتجاوز توقعاتهم وكذلك المتطلبات القانونية والتشريعية والتنظيمية للسلامة والصحة المهنية وفقاً لمتطلبات المواصفات الدولية ISO 9001-2015 و ISO 45001:2018 ومراجعة نظم ادارة الجودة و السلامة و الصحة المهنية وفقاً لمتطلبات المواصفة الدولية ISO 19011:2018. مع تدعيم الاستراتيجية العامة والوظيفية للشركة مع مراعاة الخطر والمخاطر والفرص التي تواجهها. تقوم الشركة بمراجعة هذه السياسة بصفة دورية لضمان استمراريتها وملامتها للغرض الذي انشئت من أجله. توفر الشركة كل الدعم للتحسين المستمر وتطوير كافة أنشطتها من خلال:-

- 1- الاستغلال الأمثل لمواردها.
- 2- استخدام أحدث طرق الإنتاج .
- 3- توعية العاملين بسياسة الجودة والسعي لتحقيق أهداف الشركة.
- 4- السعي لبناء وتحقيق المعرفة المنظمة بما يدعم القدرة التنافسية للشركة وتحقيق إستراتيجيتها.
- 5- توفير بيئة عمل آمنة خالية من التلوث وضمان حماية العاملين والمجتمع المحيط.

**هذه السياسة معلنة ومنشورة ومتاحة لجميع اصحاب المصالح:**

العضو المنتدب التنفيذي

  
مهندس / حمدي جابر عبد الحميد



القاهرة - مساكن مصر للتمير - خلف شيراتون المطار - المنطقة الثامنة - عمارة رقم 8 (مصر الجديدة) ☎ ٢/٢٦٦٣١٤٢ . فاكس ٢/٢٦٦٧٣٢٥ .  
مصانع السويس - منطقة عنتاسة ☎ ٠٦٢/٢٢٧٣٣٩٢ - ٠٦٢/٢٢٧٣٦٨٥ - ٠٦٢/٢٢٧٣٦٨٤ . فاكس ٠٦٢/٢٢٧٣٣٩٥ .

## الأهداف الرئيسية "العامة" لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية

المستهدف	الهدف
الأستعانة بالمواصفات واللوائح والتشريعات لكل نشاط داخل الشركة لتحقيق جودة منتج وخدمة يتم تقديمها إلى العميل	الجودة
وتكون من بداية التشغيل إلى أن يتم تسليم المنتج والخدمة إلى العميل	السرعة
الوقت المحدد للتسليم = الوقت الفعلي للتسليم	الالتزام
التنوع والمرونة في تقديم المنتجات والخدمات المقدمة للعميل	التنوع والمرونة
المنافسة من خلال خفض التكاليف دون الاخلال بمتطلبات التطابق مع جودة المنتج والخدمة المقدمة للعميل	التكاليف
تطوير المصانع والمنشآت لتحقيق القدرة على التطابق من خلال الشركات والعلاقات المستدامة مع القطاع الخاص	تطوير البنية الأساسية
من خلال تخطيط الإنتاج	زيادة الإنتاج
إنشاء محطة لمعالجة مياه الصرف الصناعي تركيب وحدات لقياس الانبعاثات الخارجية لإنشاء مصنع آمونيا خضراء على ارض شركة النصر بمساحة 470 ألف متر	الحد من التلوث
الإدارة الرشيدة و المستدامة للأصول والموارد الطبيعية وزيادة التنافسية وخلق فرص عمل جديدة	الإدارة الرشيدة

# المركز المالي لشركة النصر للاسمدة

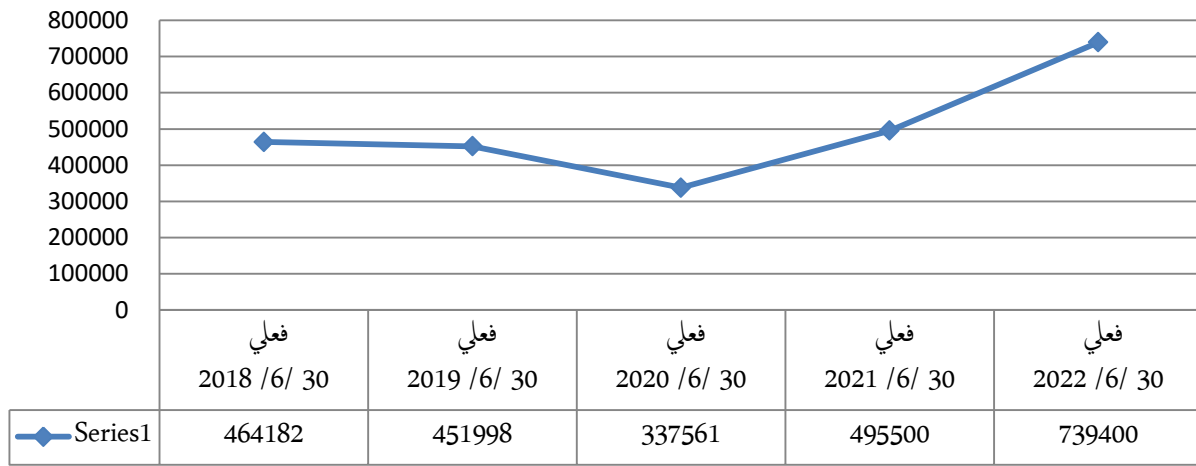
يوضح الرسم البياني قائمة الدخل (الأرباح والخسائر) في الفترة من 2018 إلى 2022

قائمة الدخل (الأرباح والخسائر)

بيان المبيعات / الإيرادات

من 2018 إلى 2022

القيمة بالالف جنية مصرى

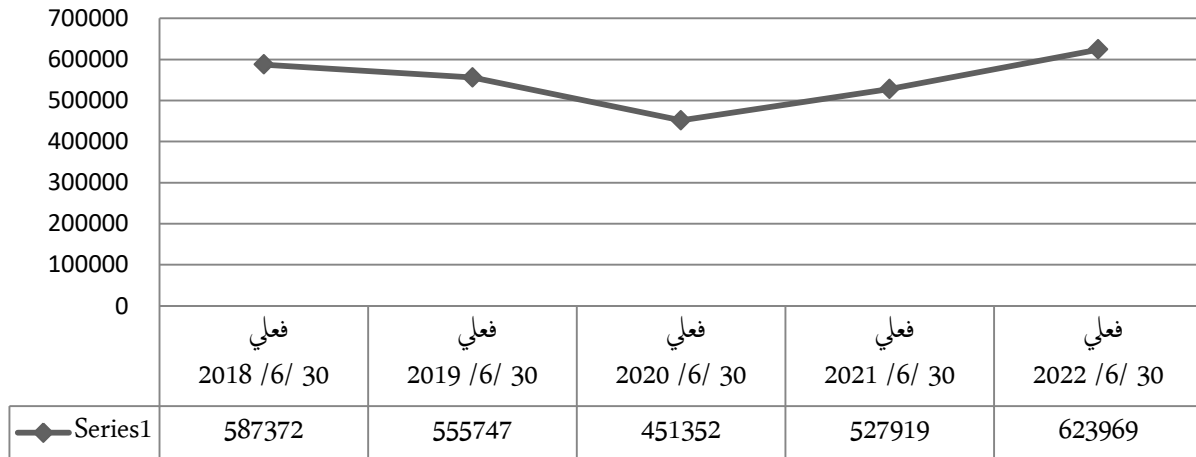


قائمة الدخل (الأرباح والخسائر)

بيان تكلفة المبيعات / تكلفة الحصول على الإيراد

من 2018 إلى 2022

القيمة بالالف جنية مصرى

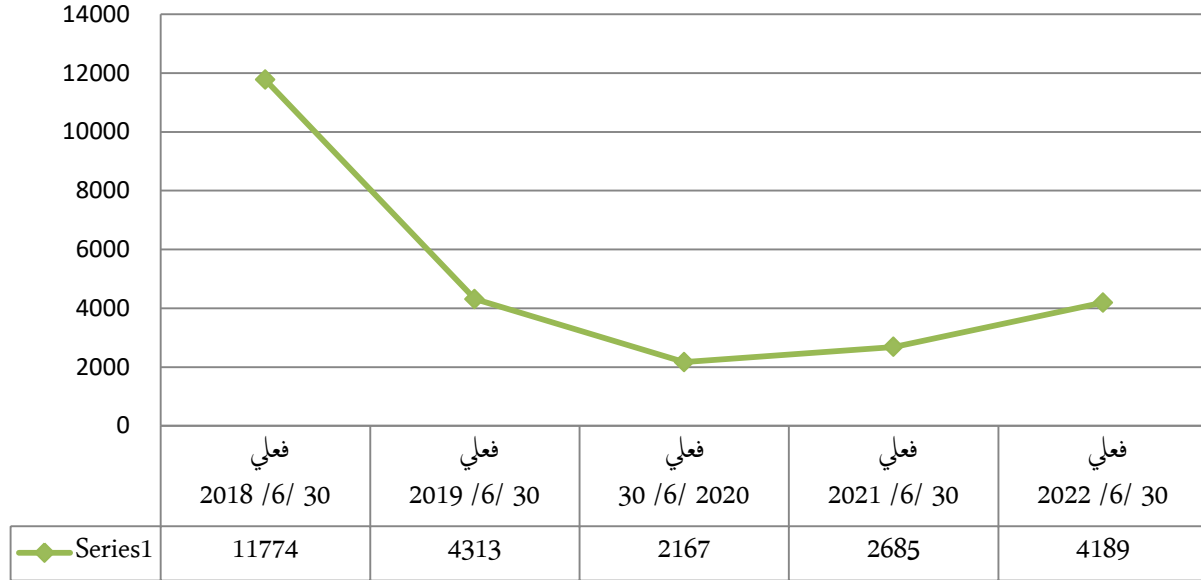


## قائمة الدخل ( الأرباح والخسائر )

بيان الدخل من الاستثمار

من 2018 إلى 2022

القيمة بالالف جنية مصرى

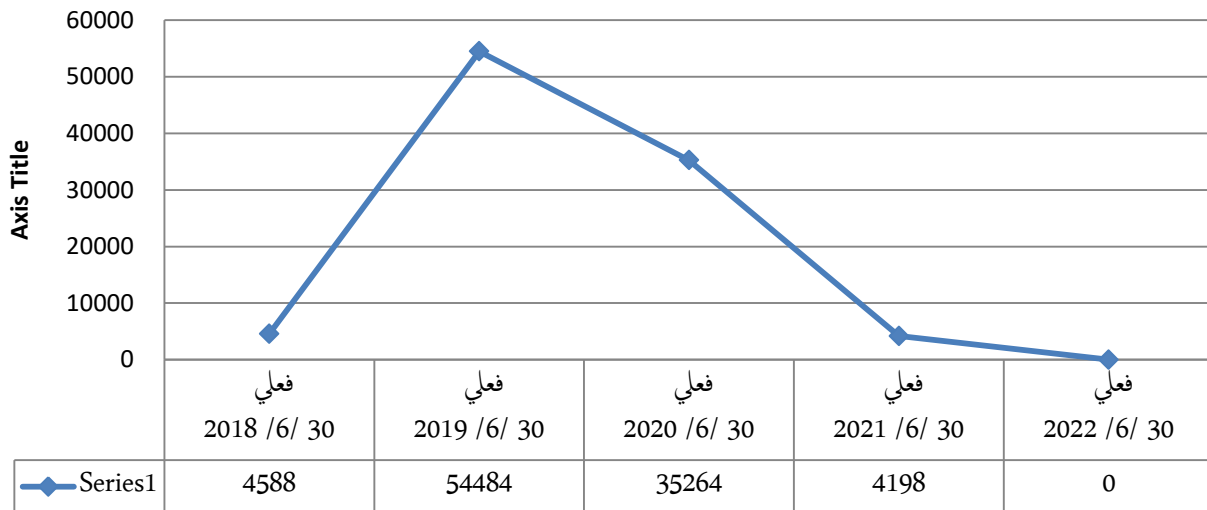


## قائمة الدخل ( الأرباح والخسائر )

بيان ارباح / خسائر فرق العملة

من 2018 إلى 2022

القيمة بالالف جنية مصرى

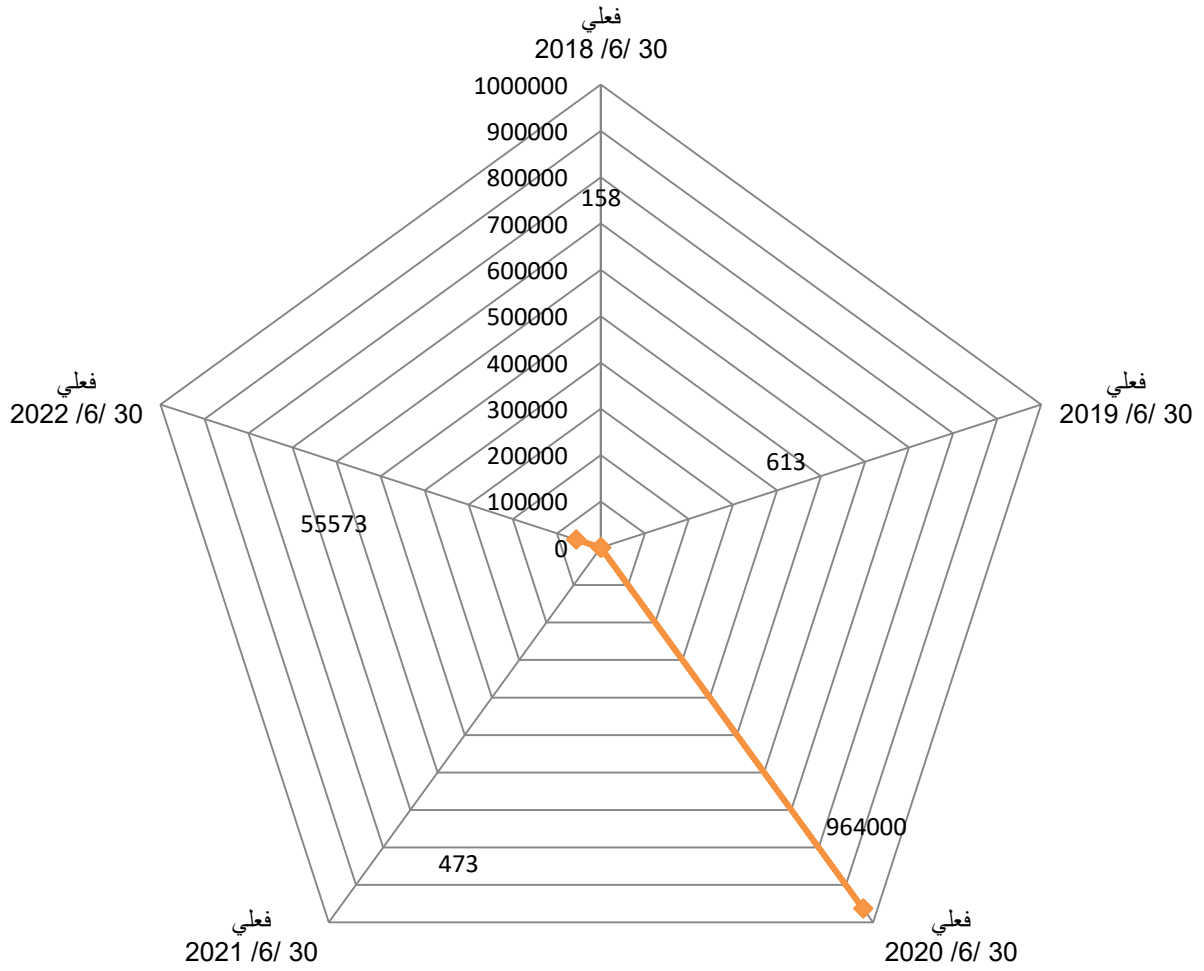


## قائمة الدخل (الأرباح والخسائر)

بيان ارباح / خسائر رسالية

من 2018 إلى 2022

القيمة بالالف جنية مصرى

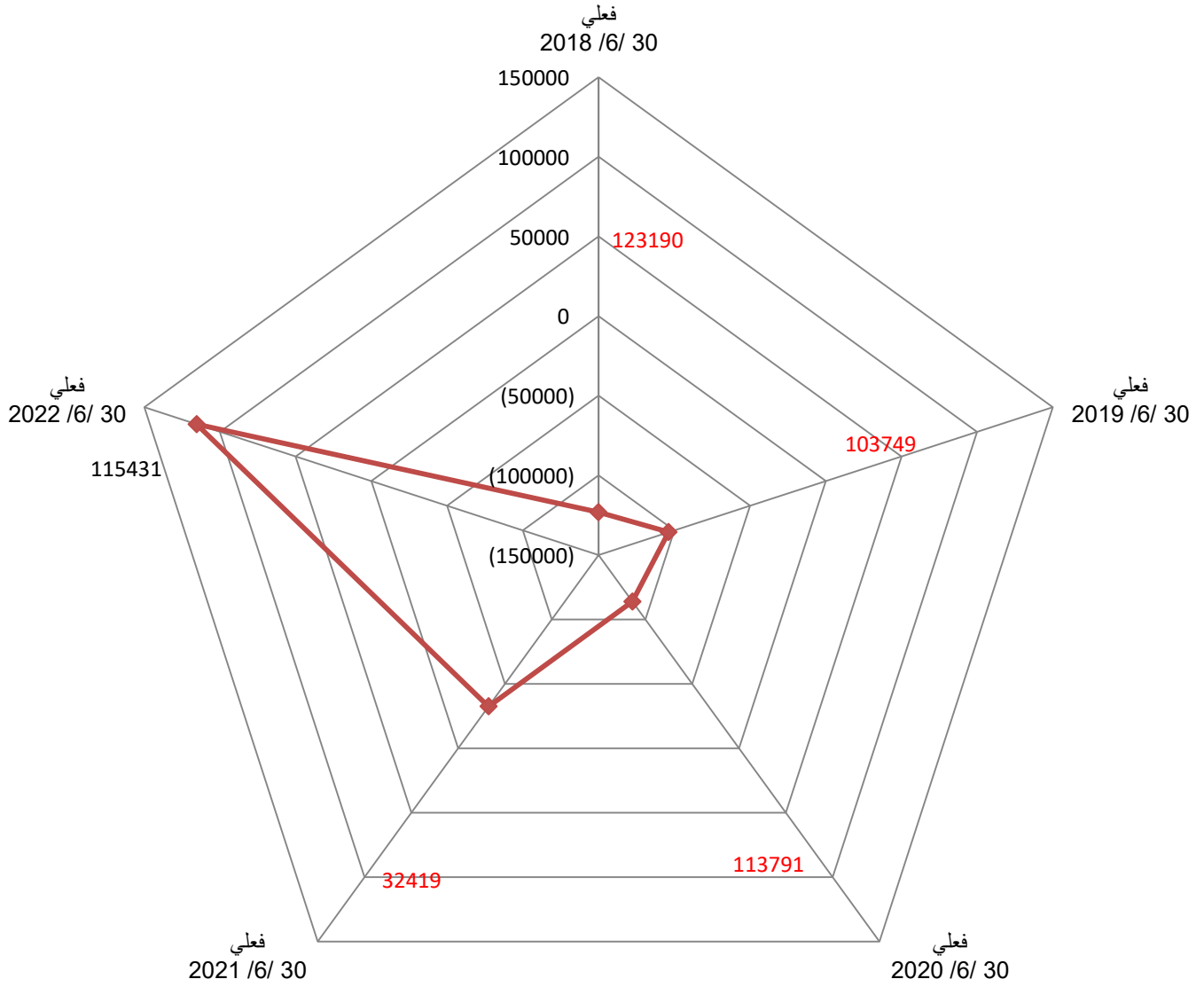


# قائمة الدخل (ارباح / خسائر)

## بيان مجمل الربح

من 2018 إلى 2022

القيمة بالالف جنية مصرى



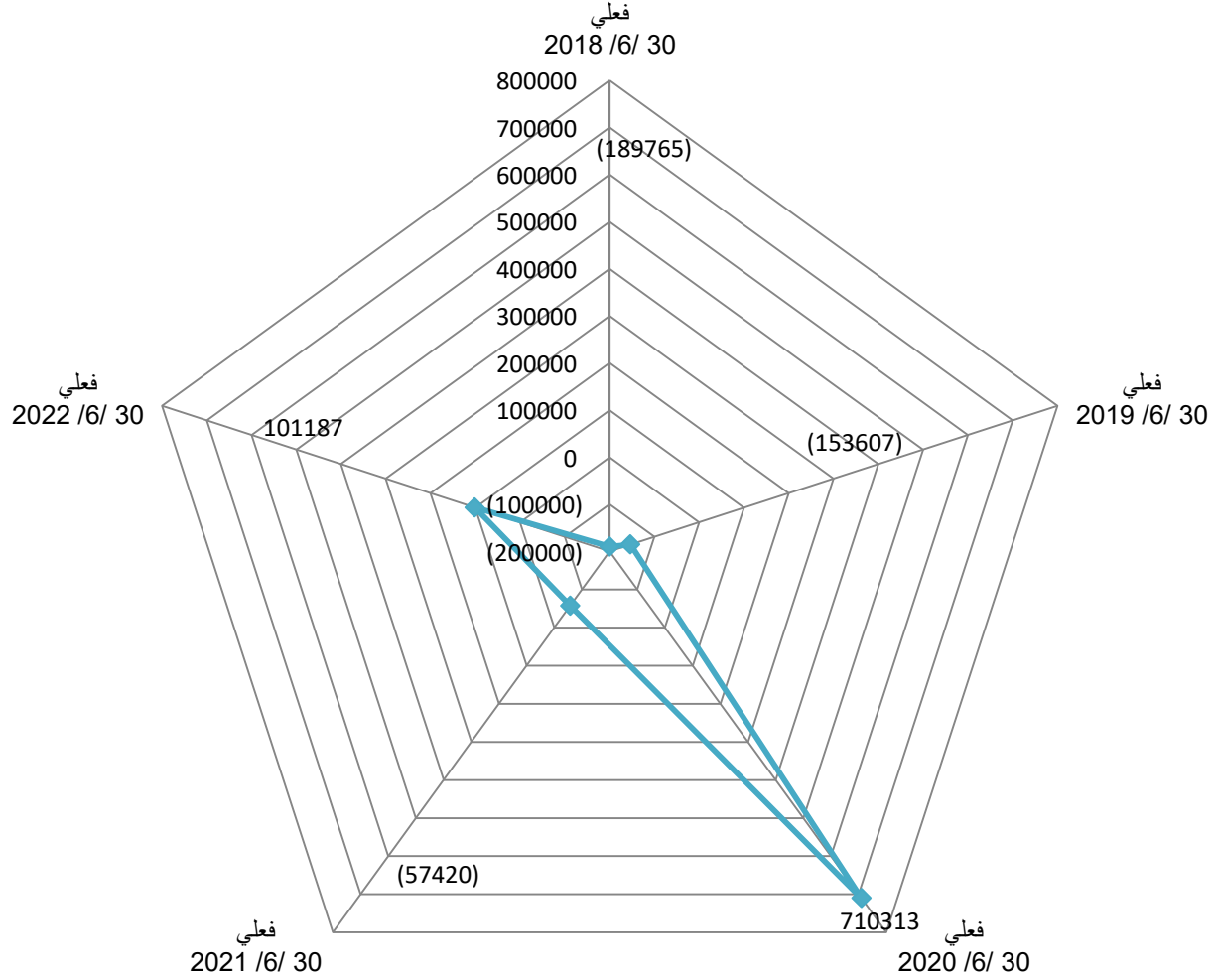


# قائمة الدخل ( الأرباح والخسائر )

بيان ربح السنة

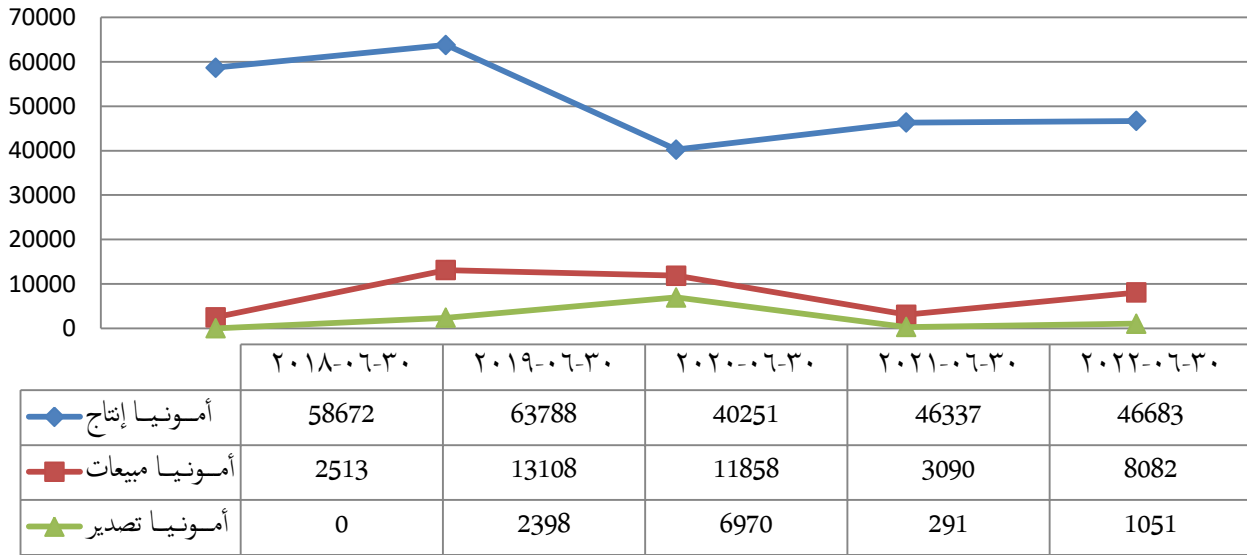
من 2018 إلى 2022

القيمة بالالف جنية مصرى

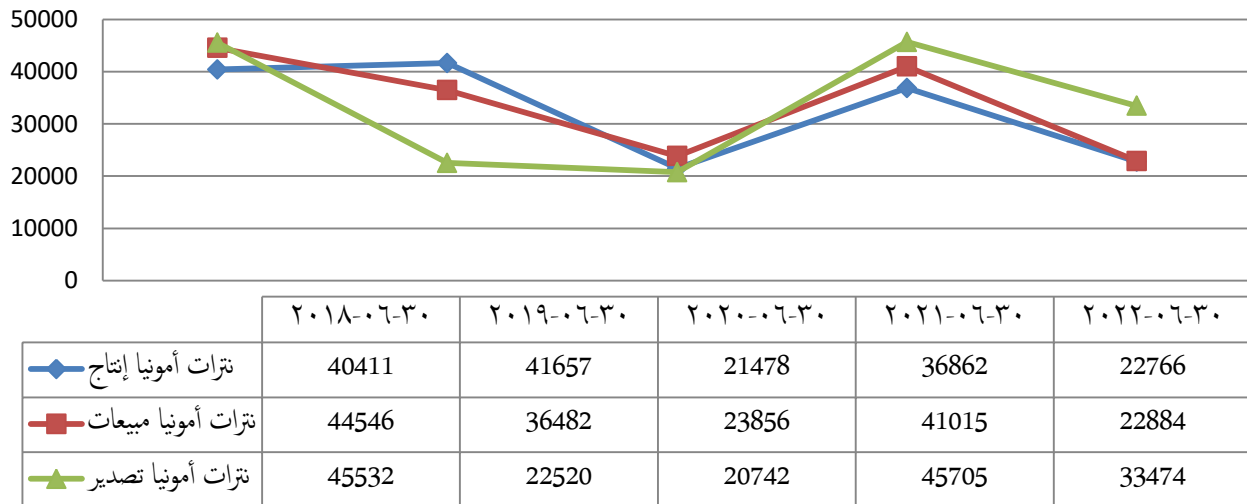


## يوضح الرسم البياني إنتاج ومبيعات وتصدير منتجات الشركة في الفترة من 2018 إلى 2022

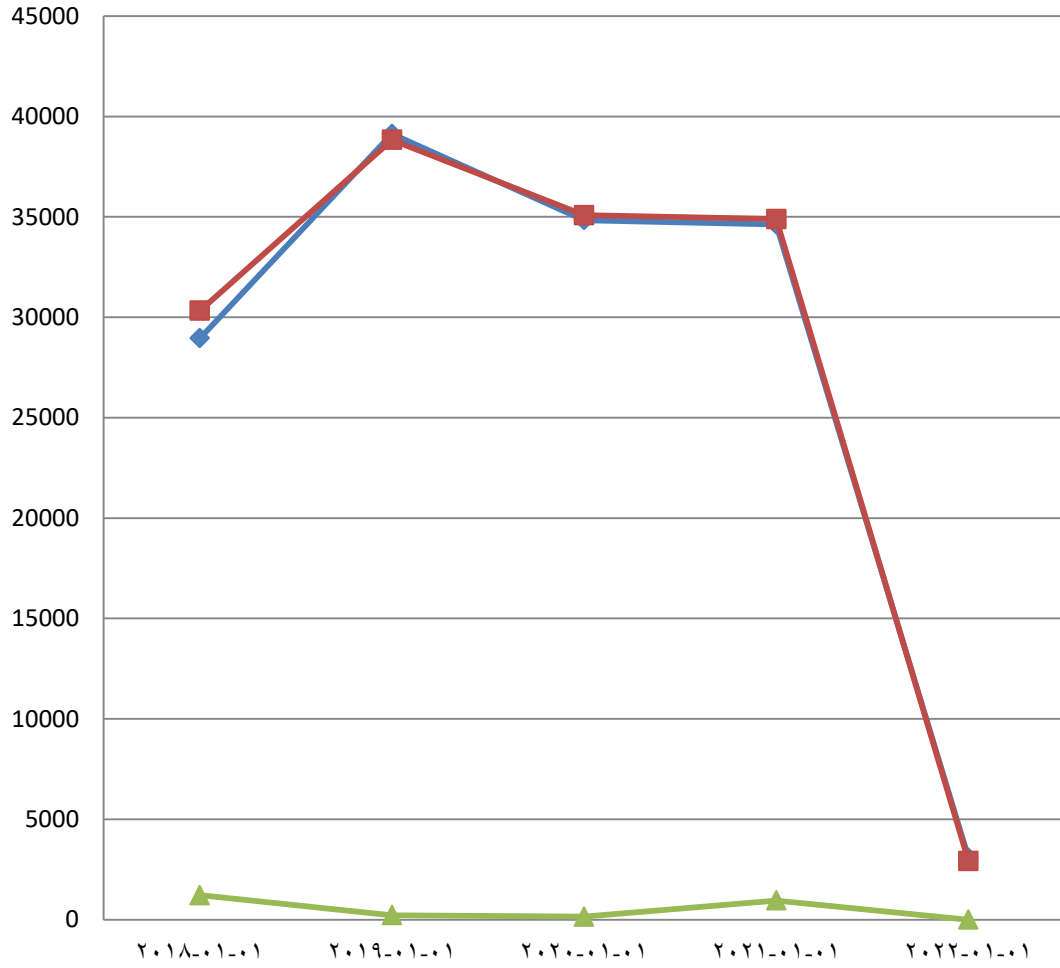
### إنتاج ومبيعات وتصدير أمونيا في الفترة من 2018 إلى 2022 الكمية بالطن



### إنتاج ومبيعات وتصدير نترات أمونيا في الفترة من 2018 إلى 2022 الكمية بالطن

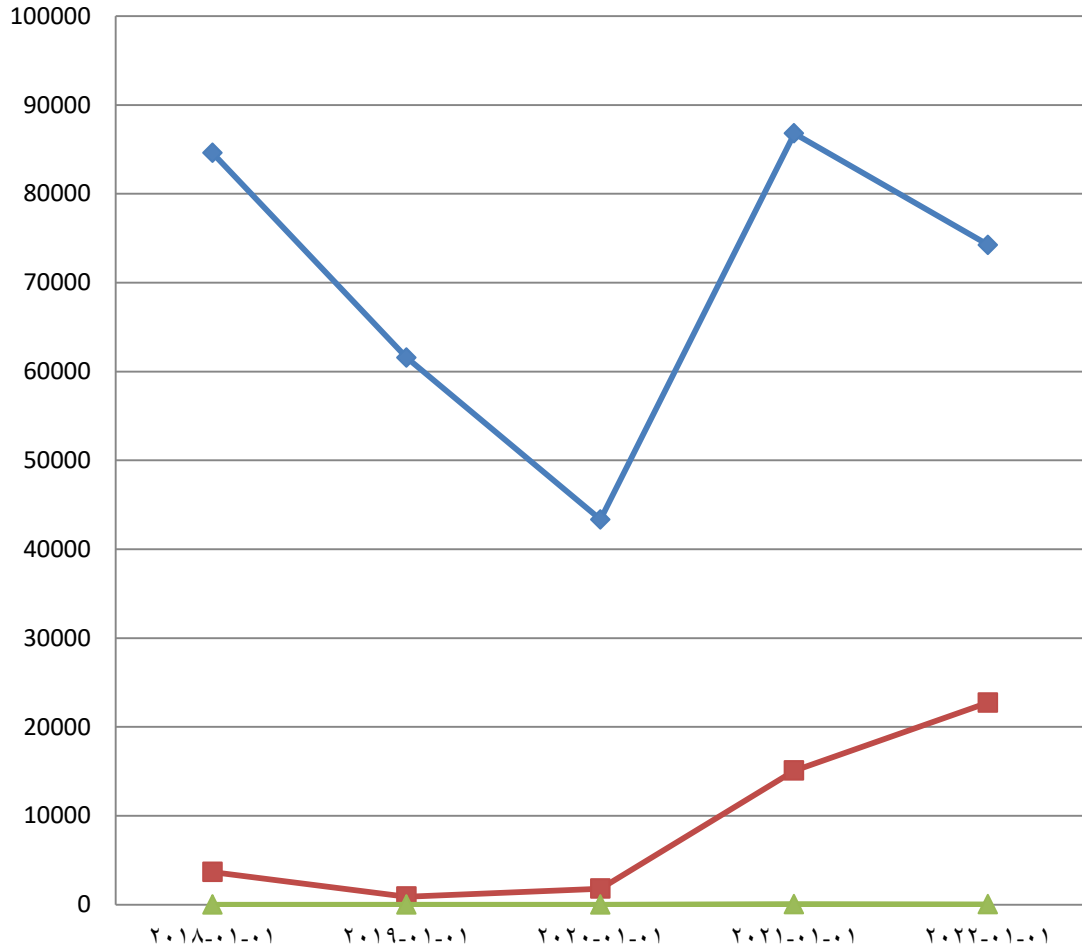


نتاج ومبيعات وتصدير سلفات أمونيا  
في الفترة من 2018 إلى 2022  
الكمية بالطن



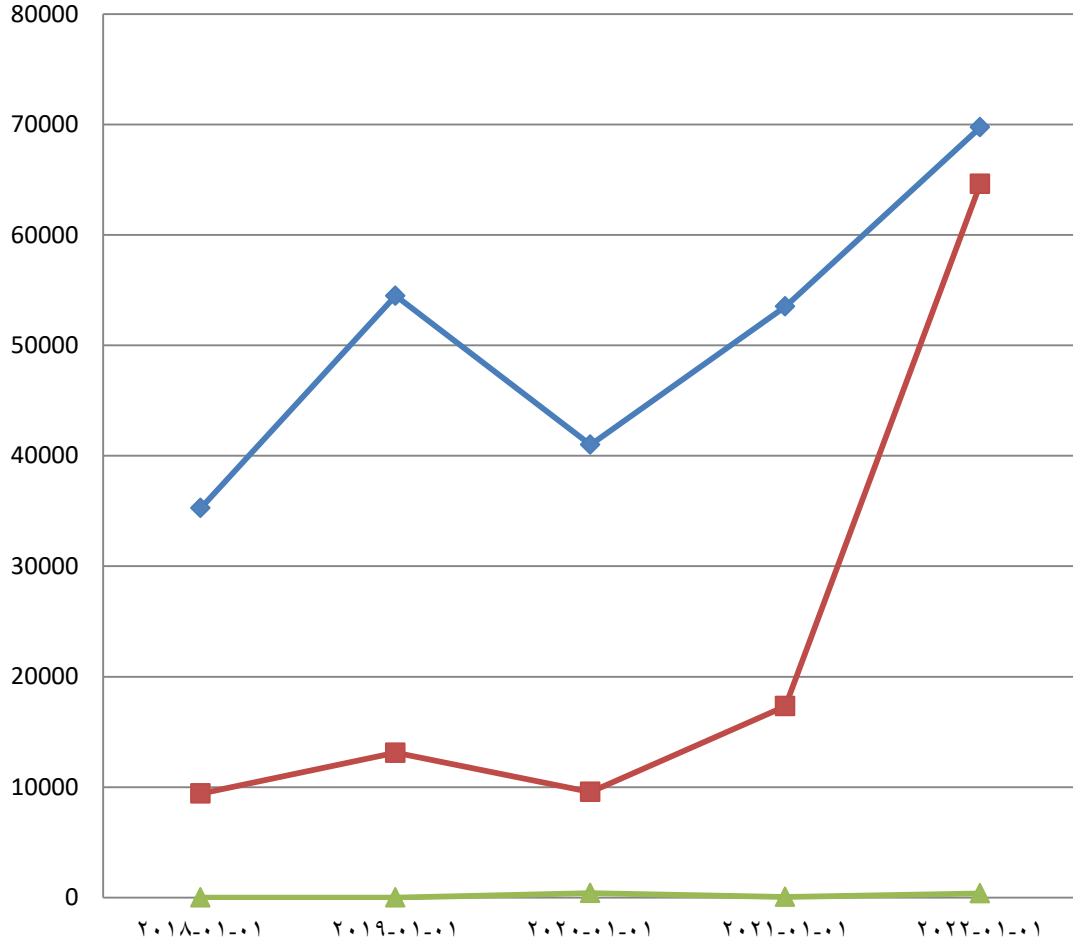
	٢٠١٨-٠٦-٣٠	٢٠١٩-٠٦-٣٠	٢٠٢٠-٠٦-٣٠	٢٠٢١-٠٦-٣٠	٢٠٢٢-٠٦-٣٠
سلفات أمونيا إنتاج	28959	39135	34835	34622	3070
سلفات أمونيا مبيعات	30323	38837	35085	34890	2918
سلفات أمونيا تصدير	1215	223	146	958	0

نتاج ومبيعات وتصدير حامض النيتريك  
في الفترة من 2018 إلى 2022  
الكمية بالطن



	٢٠١٨-٠٦-٣٠	٢٠١٩-٠٦-٣٠	٢٠٢٠-٠٦-٣٠	٢٠٢١-٠٦-٣٠	٢٠٢٢-٠٦-٣٠
◆ حامض نيتريك إنتاج	84595	61570	43340	86785	74240
■ حامض نيتريك مبيعات	3668	900	1795	15076	22739
▲ حامض نيتريك تصدير	0	0	0	49	24

نتاج ومبيعات وتصدير حامض الكبريتيك  
في الفترة من 2018 إلى 2022  
الكمية بالطن



	٢٠١٨-٠٦-٣٠	٢٠١٩-٠٦-٣٠	٢٠٢٠-٠٦-٣٠	٢٠٢١-٠٦-٣٠	٢٠٢٢-٠٦-٣٠
حامض كبريتيك إنتاج	35271	54495	41010	53522	69750
حامض كبريتيك مبيعات	9410	13108	9568	17324	64624
حامض كبريتيك تصدير	0	0	411	50	373

## فريق إعداد الخطة الاستراتيجية



م/ حمدي جابر عبدالحمد  
العضو المنتدب التنفيذي  
لشركة النصر للأسمدة والصناعات الكيماوية



أ/ محمد أمين  
مستشار (أ) القطاعات الاقتصادية



ك/ حسن أحمد حسن  
رئيس القطاعات الإنتاجية



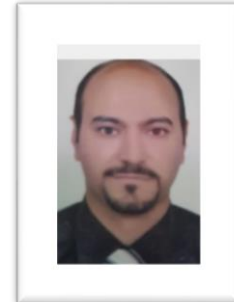
أ/ حاتم عبد العليم  
رئيس قطاع المتابعة وتخطيط  
المشروعات



م/ وائل عبدالعزيز  
مدير عام إنتاج حمض الكبريتيك



م/ ماجد شكري  
مدير عام مراقبة الإنتاج وترشيد  
الطاقة



م/ عصام بحر  
رئيس قطاع السلامة والصحة  
المهنية



م/ أحمد مسعد  
مدير عام إنتاج الأمونيا



أ/ رجب غريب  
كبير إدارين القطاع الإداري



أ/ أشرف بركات  
مدير عام التنمية الإدارية



م/ أحمد مصطفى  
مدير إنتاج حامض النتريك



ك/ سيد أبو ضيف  
مدير إنتاج سلفات النشادر



ك/ منريفا ميشيل  
مستشار (ج) مراقبة الإنتاج



أ/ محمود محمد  
مدير إدارة الأحصاء



أ/ كريم أحمد  
مدير إدارة الأطفاء



ك/ أحمد محمود  
مدير إنتاج نترات النشادر